

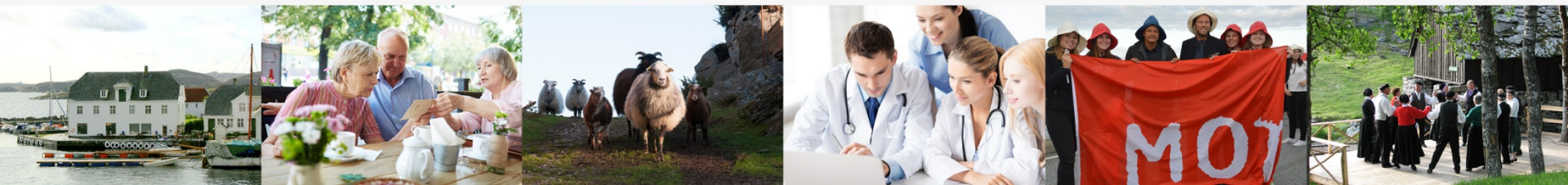


Nye Øygarden  
kommune



# Fellesnmenda 15.10.2018

## Orientering



# Agenda for møtet

1. Prosjektorganiseringa generelt
2. Administrativ prosjektorganisering
3. Utkast styringsdokument
4. Mandat prosjektleiar og delprosjektleiar
5. Frigjering av ressursar
6. Workshop 22.oktober
7. Eigarskapsmodellar-prosessar
8. Økonomisk status prosjektet
9. Tilsettingsprosess kommunalsjefar

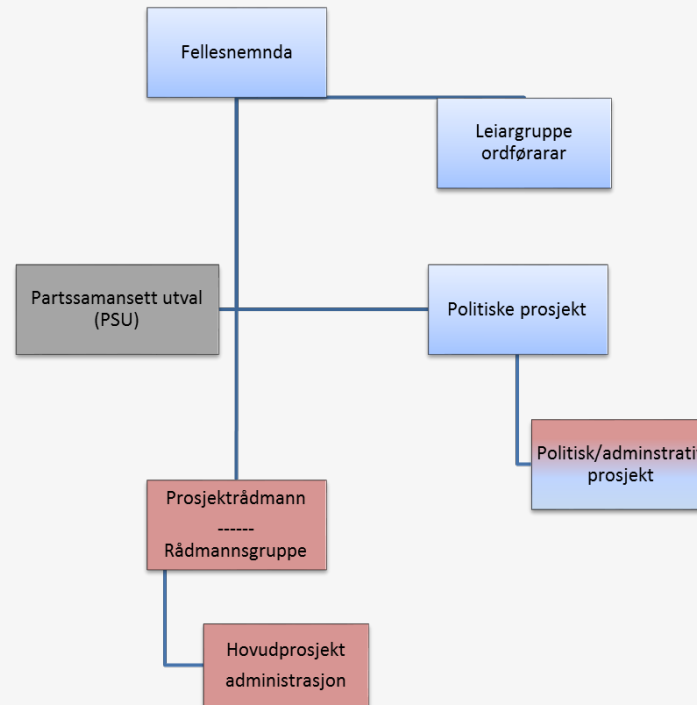




# 1.

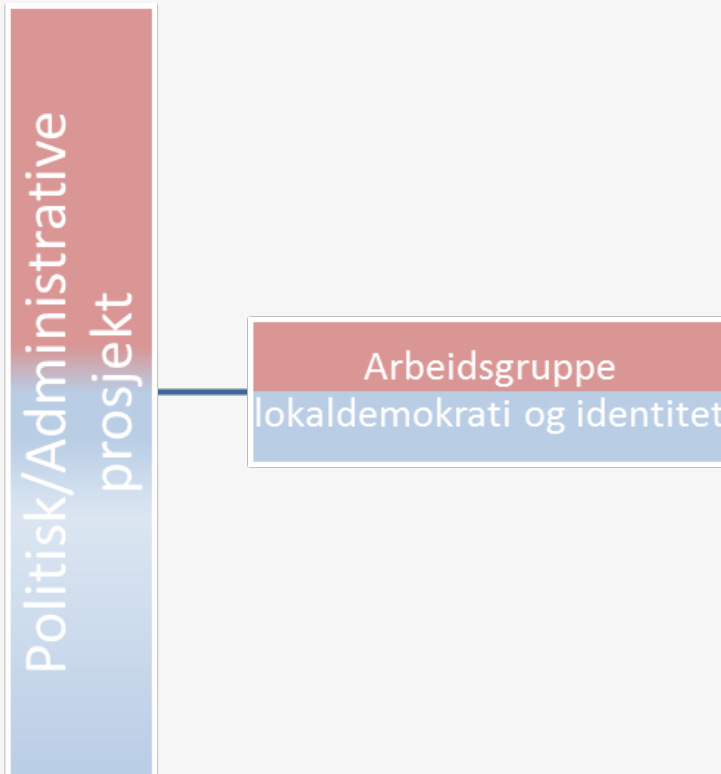
## Prosjektorganisering generelt

### Overordna prosjektkart

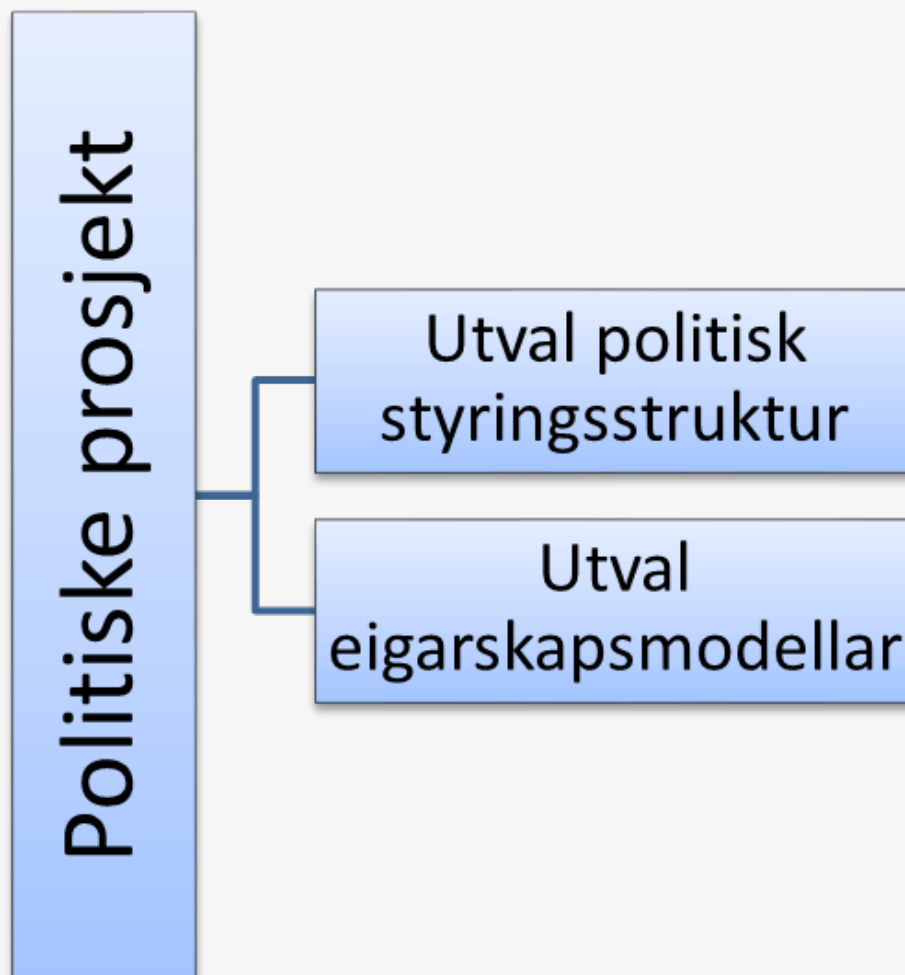




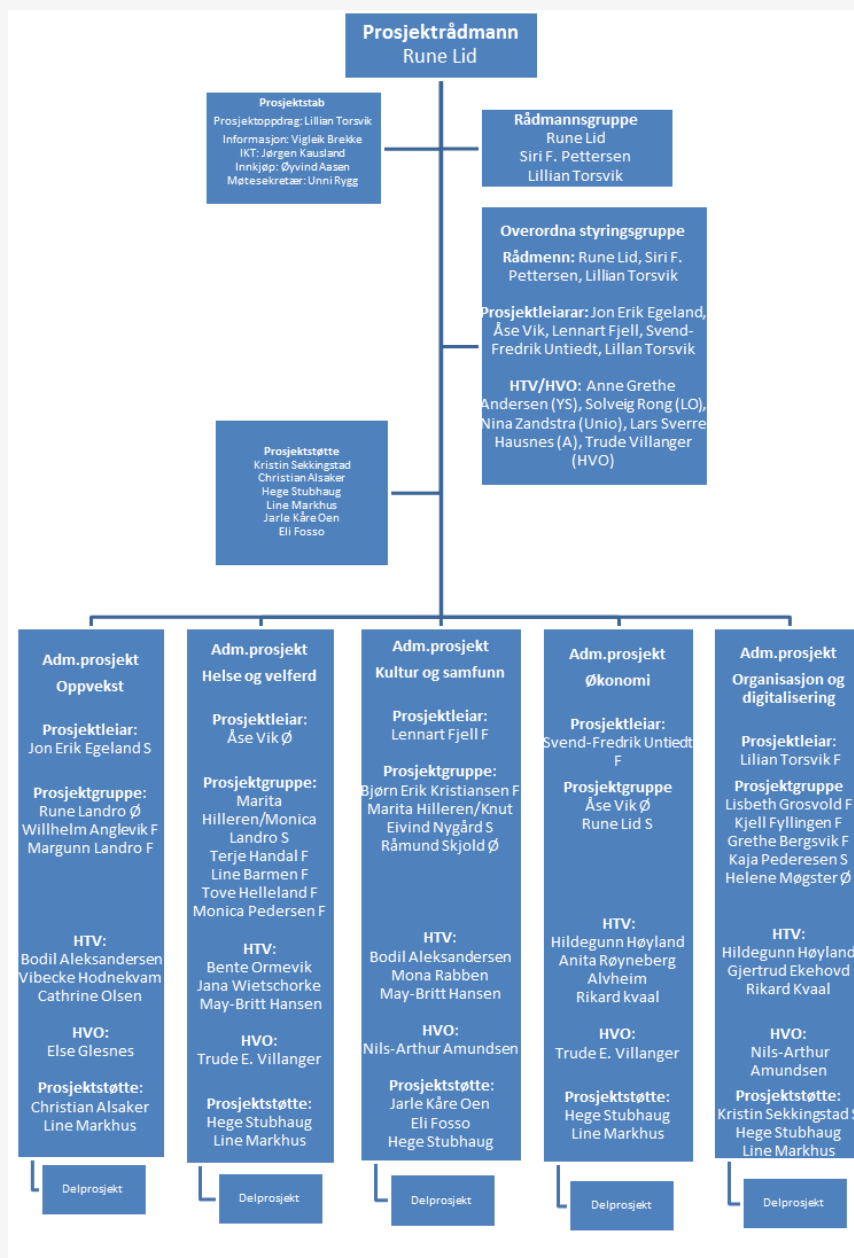
# Politisk/Administrative prosjekt



# Politiske prosjekt



## 2. Status administrativ prosjektorganisering



# Administrativ prosjektorganisering – status og framdrift

- Framdrift oktober:
  - ✓ Møte i overordna styringsgruppe 01.10
  - ✓ Orientering PSU 02.10
  - ✓ Oppstartsmøte med prosjektleiarar 03.10
  - ✓ Drøftingsmøte overordna styringsgruppe 8.10
  - ✓ Fellesnemnda 15.10
  - ✓ Informasjonsmøte 17.10
  - ✓ Workshop Panorama 22.10



# Prosjektorganisering

## - status og framdrift - innleiing

- Møte i overordna styringsgruppe 01.10.18
- Tema:
  - ✓ Administrativ prosjektorganisasjon (kart)
  - ✓ Utkast til styringsdokument som grunnlag for innleiande drøfting
  - ✓ Utkast til mandat for prosjektleiar og delprosjekt
  - ✓ Andre tema



# Status administrativ prosjektorganisering

Fått på plass:

- ✓ Overordna styringsgruppe
- ✓ Prosjektleder
- ✓ Prosjektgruppe deltakere
- ✓ HTV/HVO i prosjektgruppene
- ✓ Prosjektstøtte
- ✓ Prosjektstab
- ✓ Utkast styringsdokument
- ✓ Utkast prosjektmandat prosjektleder og delprosjekt



# Overordna styringsgruppe

## Deltakarar i styringsgruppa:

### Rådmenn:

- Rune Lid
- Siri Fahlvik Pettersen
- Lillian Torsvik

### Prosjektleiarar:

- |                         |                  |
|-------------------------|------------------|
| – Jon-Erik Egeland      | Sund kommune     |
| – Åse Vik               | Øygarden kommune |
| – Lennart Fjell         | Fjell kommune    |
| – Svend-Fredrik Untiedt | Fjell kommune    |
| – Lillian Torsvik       | Fjell kommune    |

### HTV/HVO:

- Anne Grethe Andersen (YS)
- Solveig Rong (LO)
- Nina Zandstra (Unio)
- Lars Sverre Hausnes (A)
- Trude Villanger (HVO)



# Kva skal leggjast fram for overordna styringsgruppe?

- Godkjenning av mandat og endring i mandat
- Saker til vedtak
  - Organisering, dimensjonering og lokalisering av tenester og oppgåver
- Saker av politisk og prinsipiell karakter
- Tema på tvers av kommunalsjefområda
- Behov for økonomiske rammer
- Jamnleg statusrapportering – avvik (rapport frå Projectplace prosjektstyringsverktøy)



# Prosjektleiarar

- Premissar for utveljing
  - Kommunalsjefnivå, og andre nøkkelpersonar
  - Prosjektleiarar skal ikkje vera søkjar til kommunalsjefstilling

## Prosjektleiarar:

- |                         |                  |
|-------------------------|------------------|
| – Jon-Erik Egeland      | Sund kommune     |
| – Åse Vik               | Øygarden kommune |
| – Lennart Fjell         | Fjell kommune    |
| – Svend-Fredrik Untiedt | Fjell kommune    |
| – Lillian Torsvik       | Fjell kommune    |

### 3. Utkast styringsdokument

- Bygger på intensjonsavtalen
- Overordna styringsdokument som:
  - Viser korleis prosjektet er organisert og dimensjonert
  - Utgjer kontrakt mellom Fellesnemnda og prosjektrådmannen
  - Lagt til grunn for utarbeiding av mandat



# Styringsdokument oppbygging

- Vi skal byggje ein ny kommune
  - *Visjon, mål og hovudmål frå intensjonsavtalen*
- Mål og suksesskriterier for prosjektet
- Overordna prosjektorganisasjon
  - *Prosjektkart med Fellesnemnda*
- Mynde til prosjektrådmann
- Hovudprosjekt administrativ organisering
  - *Kartet som ble vist innleiingsvis utan namn*
  - *Forklaring på nivåa i modellen*



# Styringsdokument forts.

- Prosjektmetodikk
  - «*Prosjektveiviseren*»
  - *Prosjektmandat prosjekt*
  - *Prosjektmandat delprosjekt*
  - *Oppdrag for Fellesnemnda* (døme: utval for politisk styringsstruktur)
  - *Oppdrag for prosjektrådmann* (døme: innkjøpskompetanse i prosjektperioden)
- Rapportering til Fellesnemnda
- Økonomi
- Overordna ROS
- Kommunikasjonsplan

## 4. Mandat prosjekt

- Samarbeide om tenester og oppgåver på tvers av fleire kommunalsjefområde
- Oppretting av delprosjekt og høve til ytterlegare definisjon av prosjektmandat
- Prosjektgruppa er styringsgruppe for oppretta delprosjekt
- Framdriftsplan før og etter 01.01.2020
- Kvar prosjektgruppe har fått 100.000 til disposisjon



# Viktige spørsmål i prosjektgruppene

1. Kva tenester og oppgåver høyrer naturleg inn under kommunalsjefområdet
2. Korleis skal tenester og oppgåver løysast i den nye kommunen
3. Korleis skal vi organisere og dimensjonere tenester og oppgåver
4. Kva kompetanse treng vi til ulike oppgåver
5. Kva IKT system og anna utstyr treng vi i den nye kommunen
6. Kva behov har vi knytt til lokale i den nye kommunen
7. Kva må vera på plass før 1.1.2020
8. Kva mål må realiserast etter 1.1.2020
9. Kva opplæring vil det vera behov for
10. Korleis sikra konvertering av data frå eksisterande kommunar
11. Kva plan for framdrift må vi ha for å koma i mål til 1.1.2020

# Mandat oppbygging

- Bakgrunn
  - Intensjonsavtalen og styringsdokumentet
- Mål
  - *Visjon og hovudmål frå intensjonsavtalen*
  - *Prinsipp for tenesteyting frå intensjonsavtalen*
  - *Prinsipp for tenesteyting til dei ulike kommunalområda*
  - *Digitalisering*
  - *Vedteken organisering nivå 1*
- Prosjektorganisering
  - *Prosjektkart*
- Prosjektbestilling
  - *Viktige spørsmål til prosjektgruppa*



# Mandat forts.

- Prosjektmetodikk
- Prosjektstyring
  - *Prosjektleder sitt ansvar*
  - *Prosjektgruppa sitt ansvar*
  - *Prinsipp for etablering av delprosjekt*
- Framdrift og milepelsplan
- Rammevilkår og økonomi



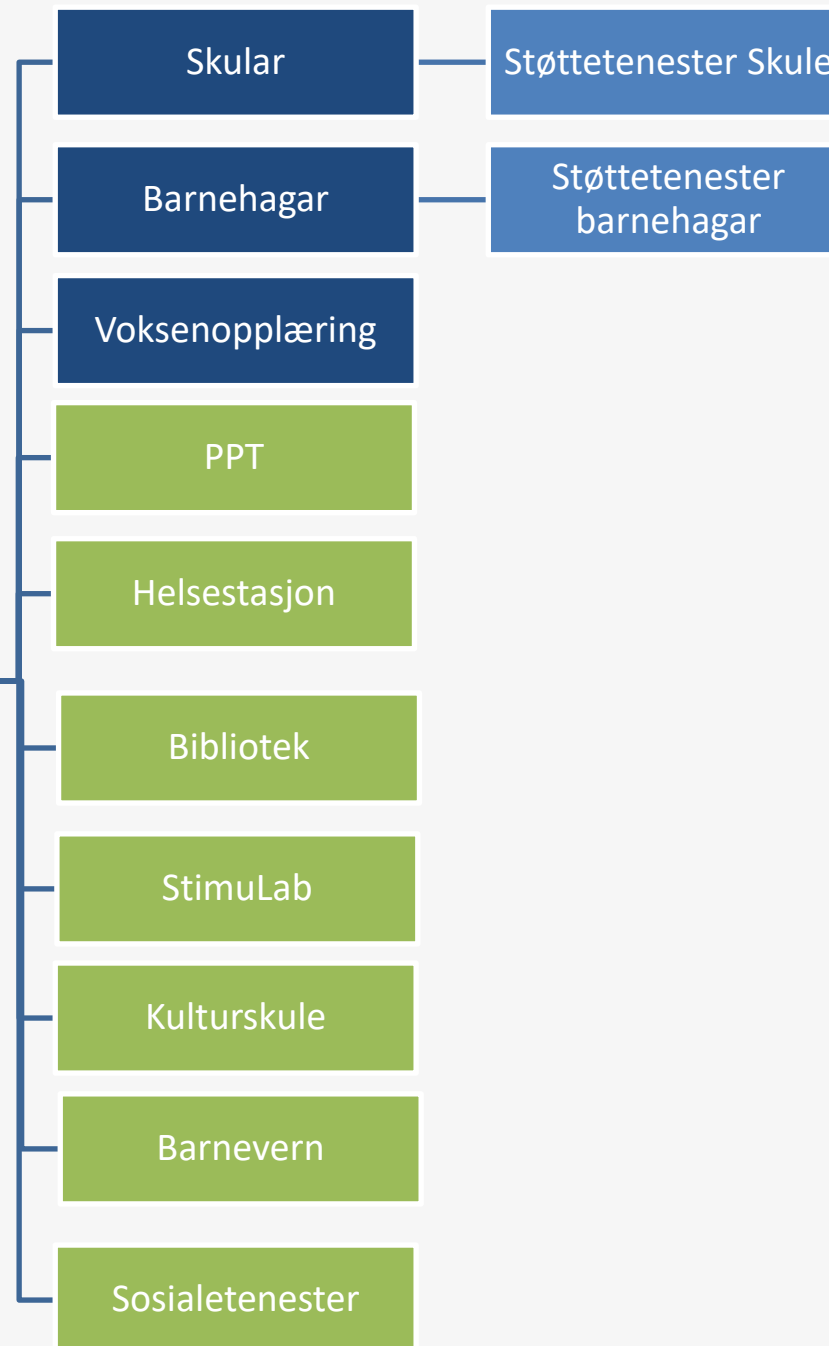
# Andre dokumenter til prosjektleiar og prosjektgruppene

- I tillegg til prosjektmandat:
  - Døme på aktuelle delprosjekt
    - Grøne boksar er tenester som kan plasserast under fleire prosjekt. Til dømes ulik plassering i dagens kommunar
    - Allereie oppretta prosjekt, til dømes IKT-prosjekt vert innplassert i prosjektgruppe som delprosjekt





Adm. organisering  
Prosjekt oppvekst





Adm. organisering  
Prosjekt Helse & Velferd

Kommunal Nav

Heimetenestar

Avlastning og  
støttekontakt

Legeteneste

Helsestasjon

Fysio-og ergoterapi

Folkehelse

Bustadforvaltning

Lokalmedinsk senter

Bu-og  
behandlingssenter

Rus og psykiatri

Barnevern

PPT

Sosialetenester

StimuLab



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

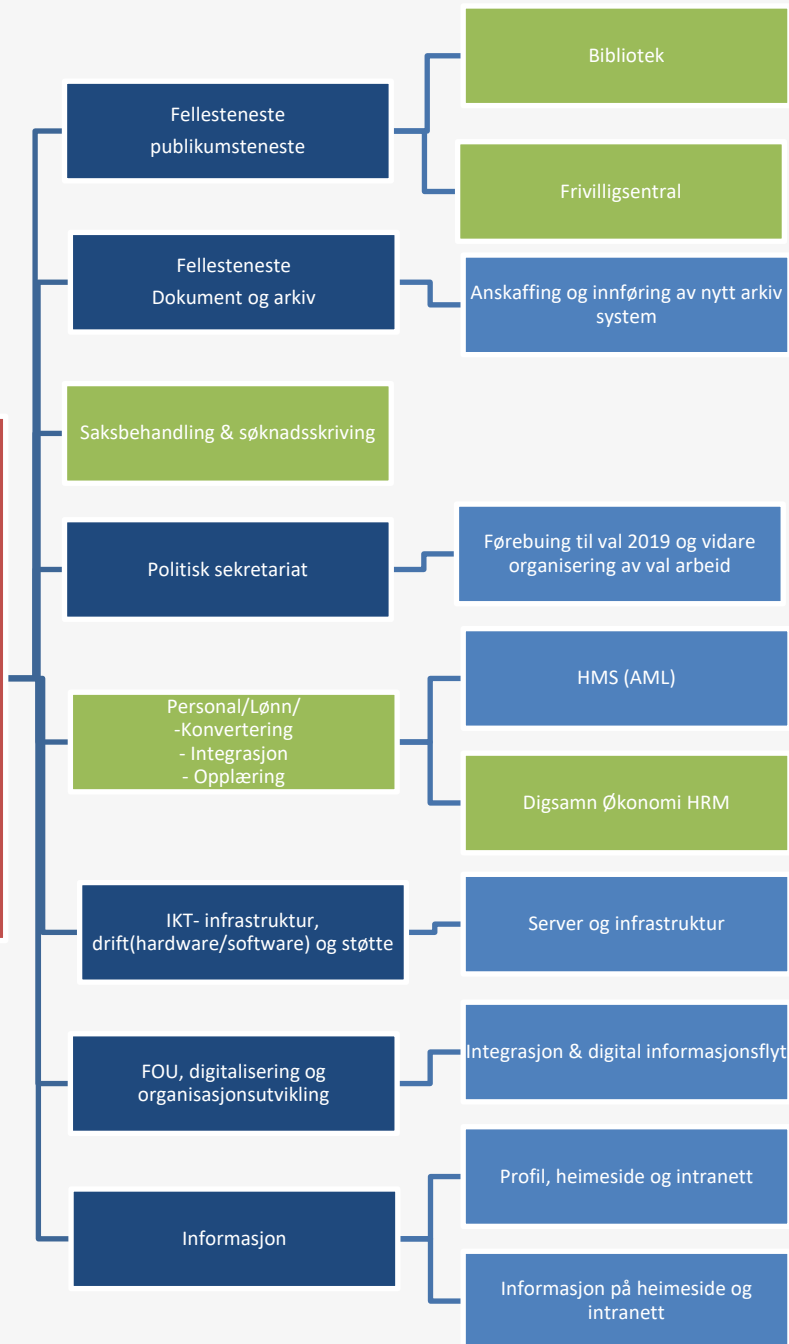


Adm. Organisering  
Prosjekt Kultur og samfunn



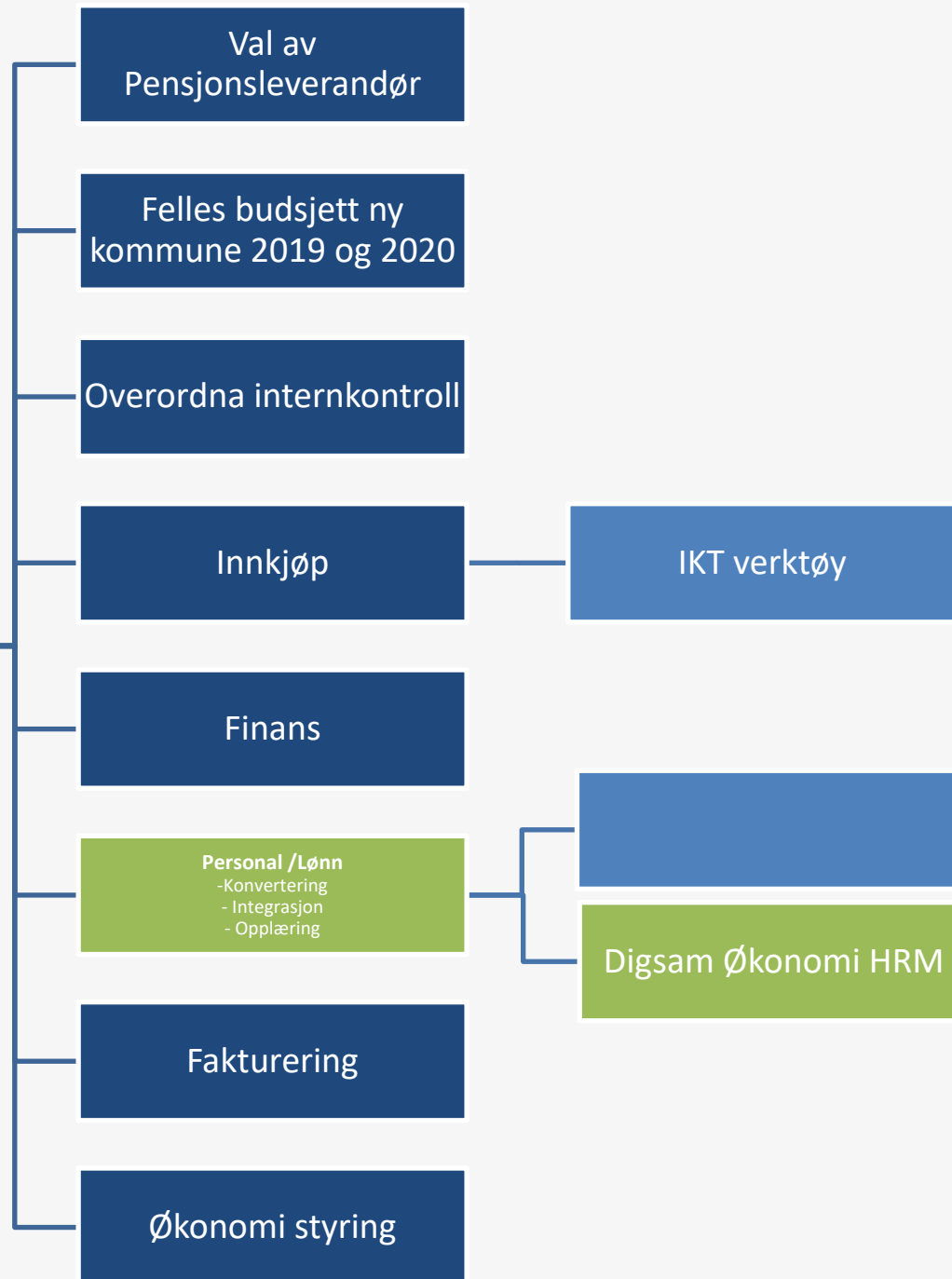


Adm. organisering  
Prosjekt Organisasjon og digitalisering





Adm. Organisering prosjekt  
Prosjekt Økonomi



# Allereie oppretta administrative prosjekt



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

Desse delprosjekta er allereie oppretta og vert inkludert i prosjekt for kommunalsjefområda:

- **Val av pensjonsleverandør i Nye Øygarden kommune** (bestilling frå Fellesnemnda, sak 22/18)
- **Felles budsjett for Fjell, Sund og Øygarden for 2019 – grunnlag for budsjettet i 2020 i den nye kommunen** (bestilling frå Fellesnemnda - PS 4/18 Fråsegn til kommunane sine budsjett og økonomiplanar)
- **Nye gebyr for tekniske tenester - organisering og mandat for arbeidet** (bestilling frå Fellesnemnda – PS 17/18)
- **Ny matrikkel i Nye Øygarden kommune**
- **Samordning av adressesystem i Nye Øygarden kommune - kriterier for endring av adressenamn** ( (Sak PS 8/18. Oppnemnd politisk referansegruppe av Fellesnemnda, PS 18/18)
- **Nye Øygarden kommune - samordning av Gardsnummersystema** (Sak PS 9/18)
- **StimuLab prosjektet**

# Allereie oppretta administrative prosjekt

- **Etablering av nytt NAV-kontor i Nye Øygarden kommune** (jf. vedtak i Fellesnemnda 19.02.18, sak 15/18) – Mandat under arbeid v/Åse Vik og Tove Helleland
- **IKT-prosjekter:**
  - IKT og Infrastruktur
  - Økonomi, personal og lønn
  - Sak og arkiv
- **Tverrfagleg prosjekt**
  - Stimulab-prosjektet – statlege midler MNOK 1,2 (brukarorientert tverssektorielt prosjekt med utfordringar knytt til samordning på tvers)
- **Førebuingar til Val 2019**
  - Mandat godkjent av prosjektrådmannen
  - Valstyre utpeika av Fellesnemnda i møte 10.09.18
  - Sak om fastsetting av krinsar, vallokale og 1 eller 2 dagars val – til Valstyret 15. oktober

# Prosjekt oppretta av Fellesnemnda

## Utval politisk organisering

- Sluttrapport Politisk organisering vedteken av Fellesnemnda 18.06.18
- Utkast til Etisk reglement for folkevalte og tilsette er ferdig og må sendast til høyring i organisasjonen
- Vurdering av oppgåveutval er under arbeid

## Utval eigarskapsmodellar

- Sak om eigarskapsmodellar behandla i Fellesnemnda 18.06.18. Vedtaket inneber ei rekkje punkt for vidare oppfølging av prosjektrådmannen, og som skal greiast ut for deretter å komma tilbake til Fellesnemnda

## Arbeidsgruppe lokaldemokrati og identitet

(Politisk/administrativ arbeidsgruppe)

- Gjennomført spørjeundersøking.



# Mandat NAV inngår som delprosjekt

- Mandatet skal ta for seg innhald, organisering og lokalisering av framtidige NAV-tenester, der prinsippet om nærtenester i intensjonsavtalen ligg til grunn.
- Mandatet skal innehalde følgjande moment:
  - sjå på kunnskapsgrunnlaget som ligg til grunn for den organiseringa som er i dag
  - skildre status og utfordringar for eit framtidig NAV-kontor i Nye Øygarden kommune
  - ta for seg kva nasjonale og regionale føringar som vil vere grunnlag for ei framtidig organisering
  - foreslå satsingsområde, mål og strategiar for eit framtidig NAV-kontor i Nye Øygarden kommune.
  - kartlegge dei ulike IKT-systema som NAV brukar i dag
  - forslag til ny digital struktur og forslag til implementering av føreslåtte strukturar
- På grunnlag av vedtatt mandat ber fellesnemnda om at NAV presenterer ei projektskisse for eit framtidig NAV-kontor i Nye Øygarden kommune.
- Delprosjektet følgjer den prosjektstyringsstrukturen som er etablert.

## 5. Frigjering av ressursar

- Behov for personressursar og omfang må prosjektleiarane melde til rådmennene i dei respektive kommunane.
- Behov for drøfting med tv og sak i PSU på tema.



## 6. Workshop 22.10.18

- Mål
  - Skape «vi-kjensle»
  - Sikre felles forståing
  - Skape motivasjon og entusiasme for prosjektet
- Tema
  - Korleis sikre intensjonsavtalen sine mål om samskaping og tverrfagleg samarbeid i prosjektet
  - Korleis sikre intensjonsavtalen sine mål om digitalisering
- Eksternt påfyll
  - Tom Svellingen Bergen kommune (digitalisering og virksomhetsarkitektur)
- Deltakarar
  - Overordna styringsgruppe
  - Prosjektgruppene
  - Prosjektstøtte
  - Prosjektstab



## 7. Fusjon FjellVAR og SundVA- tentativ framdriftsplan

- Innleiande avklaringar 1-2 mnd 15.12.18
- Planlegging av fusjon og utarbeiding utkast til dokument 3-6 mnd 30.06.19
- Utarbeide endeleg fusjonsdokumentasjon 1 mnd 31.08.19
- Formell prosess for vedtaking av fusjon 8 veker 20.10.19
- Registrering av fusjon i foretaksregisteret 8 veker 15.12.19
- Etterfølgjande arbeid/gjennomføring 2-3 mnd 31.03.20



# Prosessar

## 1. Prosess for avklaring av ny organisasjon med tillitsvalde og tilsette

- Avklaring organisering av renovasjonstenesta (tilsette) - feb. 2019

## 2. Prosess for teknisk gjennomføring fusjon

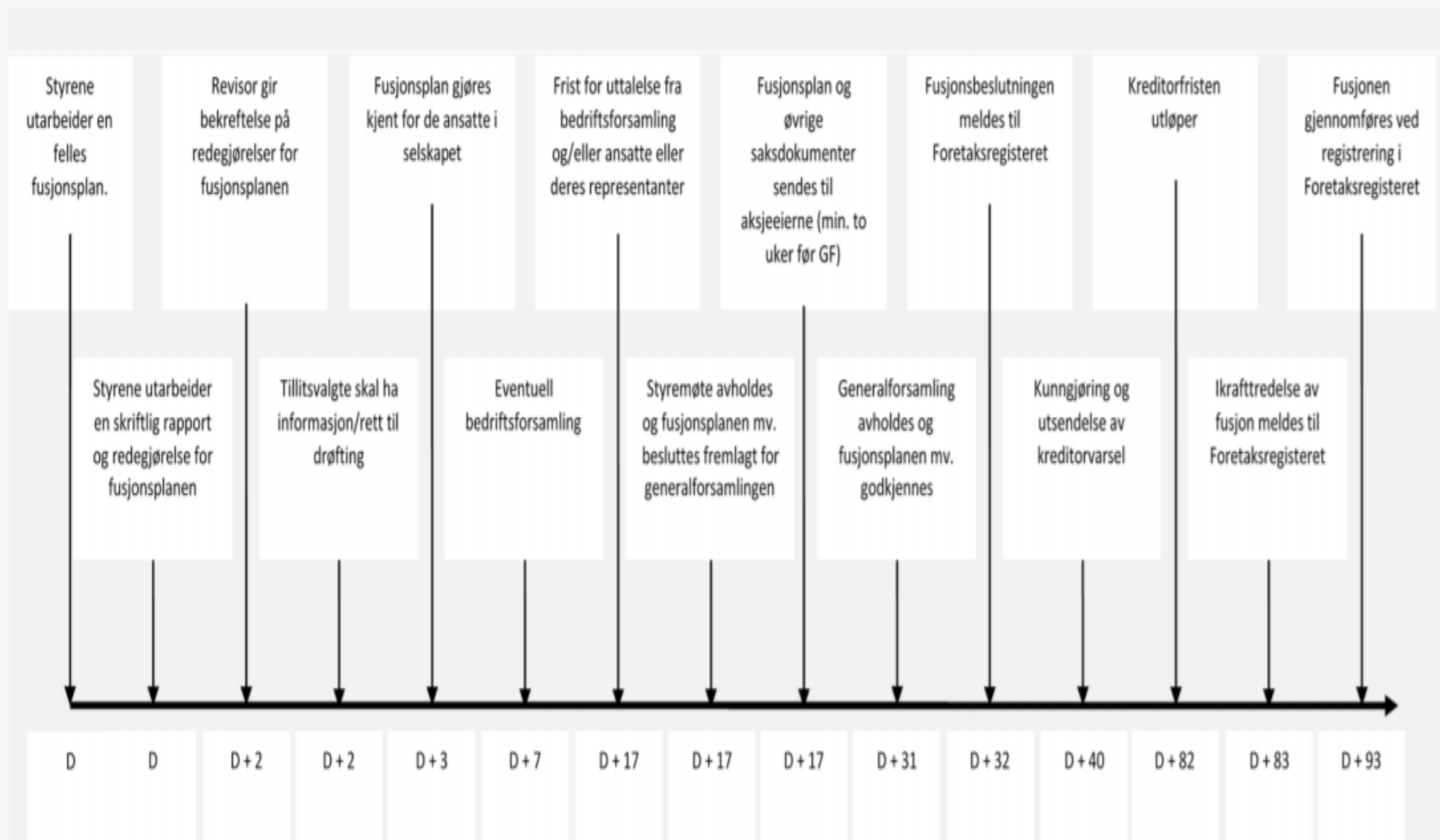
- Avklaring organisering av renovasjonstenesta (materiell etc)
- Avklare verdsetjing av selskapa
- Avklare justeringsrett/plikt MVA
- Avklaring med vesentlige avtalepartar, mv
- Endeleg avklaring modell og utkast til fusjonsdokument

# Arbeidsrettslege sider

- Viktig og sentralt for ei vellukka prosess
- Arbeidsmiljøloven sine bestemmelsar
- Hovudavtalen og tariffavtalar
- Samhandling



# Formell fusjonsprosess- aug. til des. 2019



## 8. Økonomisk status prosjektet

- Budsjett 2018 : 18,1 mill., nytta om lag 2,6 mill.
- Totalbudsjett i 2019: 14,6 mill.
- Av mottekne midlar frå staten på 35,9 mill. har vi pr. september 2018 att vel 32,2 mill.
- Dei store kostnadene kjem seinare ved kjøp av ekstern kompetanse og kostnader med IKT – til dømes sa,ordning og kjøp av nye dataprogram, digitalisering av arkiv
- Kjøp av tenester knytt til juridiske spørsmål/utredningar innan t.d innkjøp, selskapsjuss mv

## 9. Status tilsetting kommunalsjefar

- Fristen gjekk ut 10.oktober
- Søkjarlista er under arbeid og vert klar innan kort tid
- Forhåpentlegvis vil den nye rådmannen kunne delta i tilsetjinga av kommunalsjefane i og med at tilsetjinga av rådmann sannsynlegvis er unnagjort før dei ulike tilsetjingsutvala er ferdige

