



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

# Forslag til eigarskapsstruktur

Sluttrapport frå utval for eigarskapsmodellar-april 2018



[nyeoygardenkommune.no](http://nyeoygardenkommune.no)



## INNHALDSFORTEIKNING

<b>1</b>	<b>Bakgrunn og føremål .....</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Utvalet .....</b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>Mandat .....</b>	<b>5</b>
<b>4</b>	<b>Samandrag .....</b>	<b>5</b>
<b>5</b>	<b>Innleiande vurderingar - seks hovudområde .....</b>	<b>9</b>
5.1	<b>GENERELT .....</b>	<b>9</b>
5.1.1	<i>Utvalet sine forslag .....</i>	<i>9</i>
5.1.2	<i>Målkriterium og referansar .....</i>	<i>9</i>
5.1.3	<i>Kommunesamanslåing og kommunereforma .....</i>	<i>11</i>
5.2	<b>VAR-TENESTER, NÆRINGSUTVIKLING OG NÆRINGSEIGEDOMSUTVIKLING, EIGEDOMSFORVALTNING, BRANN OG REDNING .....</b>	<b>12</b>
5.2.1	<i>VA- tenestene (vatn og avlaup) .....</i>	<i>12</i>
5.2.2	<i>Renovasjon (R) .....</i>	<i>13</i>
5.2.3	<i>Eigedomsforvaltning .....</i>	<i>13</i>
5.2.4	<i>Forvaltning av næringseigedom .....</i>	<i>16</i>
5.2.5	<i>Næringsutvikling .....</i>	<i>16</i>
5.2.6	<i>Brann og redning .....</i>	<i>18</i>
<b>6</b>	<b>Oversikt eigarskap og interesseorganisasjonar. ....</b>	<b>18</b>
6.1	<b>SELSKAPSOVERSIKT TABELL .....</b>	<b>19</b>
<b>7</b>	<b>Aksjeselskap (AS) .....</b>	<b>19</b>
7.1	<b>VURDERINGAR OG OPPSUMMERING .....</b>	<b>19</b>
7.2	<b>UTFYLLANDE KOMMENTARAR OM AKSJESELSKAP (AS): .....</b>	<b>20</b>
7.2.1	<i>Bergen og Omland Hamn AS: .....</i>	<i>20</i>
7.2.2	<i>BKK AS: .....</i>	<i>21</i>
7.2.3	<i>Gode Sirklar AS: .....</i>	<i>21</i>
7.2.4	<i>Trigger Jobb AS .....</i>	<i>22</i>
7.2.5	<i>Norsk Bane AS .....</i>	<i>22</i>
7.2.6	<i>Naturgassparken Vest AS .....</i>	<i>22</i>
7.2.7	<i>Sambandet Sotra, Øygarden, Bergen AS .....</i>	<i>22</i>
7.2.8	<i>Scalpro AS .....</i>	<i>23</i>
7.2.9	<i>FjellVAR AS .....</i>	<i>23</i>
7.2.10	<i>Sund vatn og avlaup AS .....</i>	<i>23</i>
7.2.11	<i>Sambygg AS .....</i>	<i>23</i>



7.2.12	<i>Tide ASA</i> .....	24
7.2.13	<i>CCB Kollsnes AS</i> .....	24
7.2.14	<i>Straume Idrettspark AS</i> .....	24
7.2.15	<i>BIR AS</i> .....	24
<b>8</b>	<b>Interkommunale selskap (IKS) .....</b>	<b>25</b>
8.1	<b>VURDERINGAR OG OPPSUMMERING .....</b>	<b>25</b>
8.2	<b>UTFYLLANDE KOMMENTARAR OM IKS .....</b>	<b>25</b>
8.2.1	<i>Bergen og Omland Havnevesen</i> .....	25
8.2.2	<i>Interkommunalt arkiv i Hordaland</i> .....	26
8.2.3	<i>Øygarden brann og redning IKS</i> .....	26
8.2.4	<i>Driftsassistansen i Hordaland vann og avløp</i> .....	26
<b>9</b>	<b>Kommunale føretak (KF).....</b>	<b>26</b>
9.1	<b>VURDERINGAR OG OPPSUMMERING .....</b>	<b>26</b>
9.2	<b>UTFYLLANDE KOMMENTARAR OM KOMMUNALE FØRETAK (KF).....</b>	<b>27</b>
9.2.1	<i>Sund Eigedomsutvikling KF</i> .....	27
<b>10</b>	<b>Interkommunalt samarbeid .....</b>	<b>27</b>
10.1	<b>VURDERINGAR OG OPPSUMMERING .....</b>	<b>27</b>
10.2	<b>UTFYLLANDE KOMMENTARAR OM INTERKOMMUNALT SAMARBEID.....</b>	<b>28</b>
10.2.1	<i>Bergen og Omland Friluftsråd</i> .....	28
10.2.2	<i>Etablerarsenteret</i> .....	28
10.2.3	<i>Fjell, Sund og Øygarden kemnerkontor</i> .....	29
10.2.4	<i>IUA Bergen region</i> .....	29
10.2.5	<i>Klagenemnd til interkommunalt kemnerutval</i> .....	29
10.2.6	<i>Gründerparken Vest</i> .....	29
10.2.7	<i>Invest In Bergen</i> .....	30
<b>11</b>	<b>Stifting .....</b>	<b>30</b>
11.1	<b>VURDERINGAR OG OPPSUMMERING .....</b>	<b>30</b>
11.2	<b>UTFYLLANDE KOMMENTARAR OM STIFTINGAR .....</b>	<b>31</b>
11.2.1	<i>Stiftinga Museum Vest</i> .....	31
11.2.2	<i>Stiftinga Kystsogevekene</i> .....	31
11.2.3	<i>Fjell Bustadstifting</i> .....	32
11.2.4	<i>Stiftinga Johannes Kleppevik sitt minnefond</i> .....	32
11.2.5	<i>Kystmuseet i Øygarden</i> .....	32
11.2.6	<i>Stiftinga Marstein fyr</i> .....	33
11.2.7	<i>Stiftinga Fjell festning</i> .....	33
11.2.8	<i>Stiftinga Nordsjøfartsmuseet i Tælavåg</i> .....	33
11.2.9	<i>Stiftinga Trellevik kystkultursenter</i> .....	33



<b>12 Samvirke (SA) .....</b>	<b>34</b>
<b>12.1 VURDERINGAR OG OPPSUMMERING .....</b>	<b>34</b>
<b>12.2 UTFYLLANDE KOMMENTARAR OM SAMVIRKE .....</b>	<b>34</b>
12.2.1 <i>Biblioteksentralen .....</i>	34
12.2.2 <i>Gjerdet kulturminnegard .....</i>	34
<b>13 Råd, Interesseorganisasjonar, Nettverk .....</b>	<b>35</b>
<b>13.1 VURDERINGAR OG OPPSUMMERING .....</b>	<b>35</b>
13.1.1 <i>Vest Næringsråd .....</i>	35
13.1.2 <i>Nye Øygarden forlikråd .....</i>	36
13.1.3 <i>Kommunesektorens organisasjon (KS) .....</i>	36
13.1.4 <i>LNK: Landssamanslutninga av nynorskkommunar .....</i>	36
13.1.5 <i>Foreininga Basecamp .....</i>	36
13.1.6 <i>Foreininga Vest-Norges Brüsselkontor .....</i>	37
13.1.7 <i>NPK - Nettverk for petroleums-kommunar .....</i>	37
13.1.8 <i>NFKK: Nettverk for fjord- og kystkommunar .....</i>	37
13.1.9 <i>Sunne kommunar: WHOS Norske nettverk .....</i>	38
13.1.10 <i>Bergensalliansen .....</i>	38
<b>14 Hovudoppsumming i tabellar .....</b>	<b>38</b>
<b>15 Kjelder, referansar, dokument, lenkjer m.m.: .....</b>	<b>40</b>
<b>16 Forklaringar på forkortingar .....</b>	<b>40</b>
<b>17 SWOT-analysar på utvalde område.....</b>	<b>41</b>



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

## 1 Bakgrunn og føremål

8. juni 2017 gjorde Stortinget vedtak om å slå saman 109 kommunar til 42, inkludert kommunesamanslåinga mellom Fjell, Sund og Øygarden. Rett før jul 2017 har departementet endeleg stadfesta at namnet på den nye kommunen skal vera Øygarden. Fellesnemnda (FN), har i sitt møte 30.10.2017 oppnemnd utvalet «Utval for eigarskapsmodellar». Utvalet skal sjå på og koma med forslag til FN på framtidig eigarskapsstruktur i Nye Øygarden kommune.

## 2 Utvalet

Følgjande representantar vart oppnemnde til å vera med i utvalet for eigarskapsmodellar:

### Fjell kommune:

Faste medlemmer:

Egil Haaland (Ap)

Helena Morland Hansen (H)

Daniel Victor Sandvik (FrP)

Vara representantar:

Atle Justad (Ap)

Fredrik –Alexander Indrevik (H)

Hege Misje (Frp)

### Sund kommune:

Fast medlem:

Kari-Anne Landro (H)

Vararepresentant:

Nils Kåre Skoge (H)

### Øygarden Kommune:

Fast medlem:

Atle Dåvøy (KrF)

Vararepresentant:

Silvia Haugland (TVØ)

Atle Dåvøy vart vald til å leia utvalet. Kari-Anne Landro vart vald som nestleiar. Jarle Kåre Oen vart peika ut som sekretær for utvalet

Oppsummering frå leiar Atle Dåvøy:

*«Utvalet starta sitt arbeid like etter at mandatet låg føre. Utvalet har hatt 11 ordinære møte. I tillegg har det vore eit informasjonsmøte om utvalet sitt mandat og arbeid, der utvalet inviterte og informerte involverte selskap, lag og organisasjonar. Som del av møtet vart dei enkelte invitert til å gje innspel med fokus på vurderingskriteria som låg i mandatteksten frå FN. Fleire bidrog med verdfulle innspel.*

*Utvalet har hatt gode politiske og til dels faglege diskusjonar. Når det gjeld faglege grunngjevingar, vil dette vera avgrensa til informasjon frå Deloitte, kommuneadvokaten i Fjell og støttedokumentasjon med statistisk og fagleg signifikans. Fleire stadar i denne*



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

*utvalsrapporten er det vist til og sitert frå ein presentasjon frå Deloitte og rapportar som Deloitte har skrive knytt til andre kommunesamanslåingar (Nye Asker kommune).*

*Utvalet avgjorde tidleg at ein ynskte å jobba i eit «levande dokument», som til slutt skulle enda opp i ein ferdig rapport. I tillegg har ein jobba med SWOT- analysar på utvalde område. Det har vore ein omfattande tematikk som skulle utgreiast på relativt avgrensa tid. Utvalet meiner likevel at rapporten skal kunna gje eit tilstrekkeleg grunnlag slik at FN skal kunna peika ut den politiske kursen vidare for eigarskapsstrukturen i Nye Øygarden.*

*Utvalet ynskjer å takke administrasjonen og sekretæren for hjelpa i arbeidet.»*

### 3 Mandat

I møtet 30.10.2017, avgjorde fellesnemnda at utval for eigarskapsmodellar skal arbeida etter følgjande mandat:

Det politiske utvalet for eigarskap skal:

1. Ta utgangspunkt i samlerapport «Kartlegging av eigarskapsstruktur» som vart lagt fram for førebuande fellesnemnd 24. april 2017.
2. Finna sameina, framtidsretta og tenlege organisasjonsmodellar om eigarskap og interesserepresentasjon.
3. Utarbeida framlegg til **eigarskapsmodellar** som skal vera økonomisk berekraftige, føreseielege, effektive og gje tenestetilbod av høg kvalitet innan sine verksemdsområde.
4. Arbeida for ein eigarstruktur med færrast mogleg einingar som gjev best moglegheit for demokratisk styring.
5. Utvalet kjem tilbake med plan for framdrifta av arbeidet etter at dei har hatt sitt første møte, med målsetting om at fellesnemnda gjer vedtak i saka innan utgangen av første halvår 2018.

Eit utvida mandat vart vedteke av fellesnemnda i møte 22. januar 2018:

- Fellesnemnda ber utvalet sjå nærare på oppløysing av stiftingar sett i lys av kommunesamanslåinga. Utval for eigarskap må oppretta dialog med Fjell Bustadstifting med sikte på oppløysing av stiftinga.
- Utval for eigarskap må gå i dialog med dagleg leiar/tilsette i selskapa i kommunane med tanke på tidleg informasjon om utvalet sitt arbeid.

### 4 Samandrag

Utvalet har i sine vurderingar og forslag, lagt til grunn i mandatet og intensjonen med å få ein så slank, effektiv, funksjonell eigarskap og selskapsstruktur som mogeleg. Dette skal kunne



## NYE ØYGARDEN KOMMUNE

gjere mogelegheit for å byggja gode og effektive selskap og driftsorganisasjonar for den nye kommunen.

Utvalet har lagt til grunn ordlyden i fellesnemnda (FN) sitt mandat som seier at ein skal søkja å finna sameina, framtidretta og tenlege organisasjonsmodellar for eigarskap og interesserepresentasjon i den nye kommunen. Ein skal samstundes utarbeida framlegg til eigarskapsmodellar som skal vera:

- økonomisk berekraftige
- føreseielege
- effektive
- gje tenestetilbod av høg kvalitet

Fellesnemnda bad utvalet arbeida for ein eigarstruktur med:

- færrest mogleg einingar, som gjev:
- best mogelegheit for demokratisk styring. (Demokratisk styring oppfattar utvalet som politisk styring).

Samlerapport «Kartlegging av eigarskapsstruktur» som vart lagt fram for førebuande fellesnemnd 24. april 2017, er brukt som utgangspunkt for arbeidsomfang.

For utvalet var det spesielt seks hovudområde som skilde seg ut som særskilte og som må prioriterast. Desse er VAR-tenestene (vatn-avlaup/renovasjon), næringsutvikling, næringsseigdomsforvaltning og eigedomshandling (kommunale bygg). I tillegg har utvalet sett på brann- og redningstenesta. Desse områda vert via ekstra merksemd i kapittel 5.2 med underkapittel. Det vert elles synt til SWOT-analyse med verdifastsetjing av kriterium. Sjå kap. 17 med lenkje.

Utvalet gjev difor framlegg om slikt eigarskap i Nye Øygarden kommune:

### Aksjeselskap AS:

- ØyVAR AS
- Øygarden næring og utvikling AS
- Øygarden næringseigedom AS
- Bergen Havn AS.
- BKK AS

### Aksjeselskap AS som vert føreslege avvikla, inngår i nye selskap eller der ein sel seg ut:

- FjellVAR AS, vert fusjonert inn i ØyVAR, alternativt blir selskapet ei VA-selskap
- Sund VA AS, vert fusjonert inn i ØyVAR, alternativt blir selskapet ei VA-selskap
- Gode Sirklar AS, vert endra
- Norsk Bane AS, selje aksjepost
- Naturgassparken Vest AS, inn i Øygarden næringseigedom AS



## NYE ØYGARDEN KOMMUNE

- Scalpro AS, selje aksjepost
- Tide ASA, selje aksjepost
- CCB Kollsnes AS, inn i Øygarden næringsseigedom AS / selje aksjepost
- BIR AS, tenester inn i ØyVAR , alternativt utfører BIR AS desse tenestene
- Trigger AS. Foreslår at Øygarden kommune sel seg ut og opprettar eit nytt eige selskap. Alternativt må Trigger endra sitt geografiske tyngdepunkt og (Nye) Øygarden kommune må få eit større eigarskap enn det dei tre kommunane har i dag.

### Interkommunale selskap (IKS)

- Bergen og omland hamnevesen . Vert vidareført.
- Interkommunalt arkiv Hordaland. Vert vidareført.
- Driftsassistansen i Hordland vatn og avlaup. Vert vidareført

### Interkommunalt selskap ( IKS) som vert avvikla

- Øygarden brann og redning IKS. (Blir til Øygarden brann og redning KF eller KE)

### Interkommunalt samarbeid:

- Bergen og Omland Friluftsråd.
- IUA Bergen. Pålagt medlemskap. Eigne vedtekter.
- Invest in Bergen.

### Interkommunale samarbeid som vert omorganiserte / ikkje vidareførte:

- Etablerersenteret. Tenesta går inn i porteføljen til Øygarden næring og utvikling AS. Sjå «Andre» punkt 3.
- Gründerparken Vest. Inngår i Øygarden næring og utvikling AS sin tenesteportefølje for Øygarden kommune.

### Kommunale føretak KF eller kommunal eining KE:

- Øygarden brann- og redning KF/KE
- Øygarden eigedomsforvaltning KF/KE

Eit fleirtal (4) går inn for KF, eit mindretal (1), Egil Haaland går inn for KE (analysane syner små skilnader i score på desse modellane)

### Kommunale føretak som vert avvikla:

- Sund eigedomsutvikling KF





NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

### Samvirkeføretak:

- Biblioteksentralen SA
- Gjerdet kulturminnegard SA

### Samvirkeføretak som vert endra:

- Øygarden Samfunnshus SA.

Øygarden har overtatt samfunnshuset på Rong. Øygarden samfunnshus SA er avvikla. Samfunnshuset går inn som del av porteføljen til Øygarden Eigedomsforvaltning KF

### Stiftingar:

- Fjell Bustadstifting vert forsøkt omdanna for å mogleggjera tilrettelegging for samanslåing dersom lovverket i framtida vil gjera dette mogleg. Eller departementet gjer det mogleg for dette einskildtilfellet, med grunngeving i kommunesamanslåinga. Då vil Fjell Bustadstifting og Sund Eigedomsutvikling KF, saman med Øygarden kommune sine sosiale eigedomstenester danna grunnlaget for Øygarden eigedomsforvaltning KF. Fjell bustadstifting held fram som før så lenge noverande lovverk ligg til grunn.
- Stiftinga Museum Vest. Som før.
- Stiftinga Kystsogevekene. Som før.
- Stiftinga Johannes Kleppevik Sitt Minnefond. Som før.
- Kystmuseet i Øygarden. Er del av Museum Vest. Som før.
- Nordsjøfartsmuseet. Er ein del av Museum Vest. Som før.
- Fjell festning. Er ein del av Museum Vest. Som før.
- Stiftinga Trellevik kystkultursenter. Som før.
- Stiftelsen Marstein fyr. Som før.

### Andre:

Vidareført:

- Vest Næringsråd – Nye Øygarden kommune held fram samarbeidet
- Kommunesektorens organisasjon (KS) – medlemskapen vidareført
- Landsamanslutninga for nynorskkommunar (LNK) – medlemskapen vidareført
- Foreininga Basecamp – medlemskapen vidareført
- Nettverk for petroleums-kommunar (NKP)- medlemskapen vidareført
- Nettverk for fjord- og kystkommunar (NFKK) – medlemskapen vidareført
- Bergensalliansen –medlemskapen vidareført

Nedlagt/endra:

- Øygarden kemnerkontor. Erstattar Fjell, Sund og Øygarden kemnerkontor.
- Regionrådet Vest. Vert nedlagt



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

- Fjell, Sund og Øygarden forliksråd. Vert Øygarden forliksråd.
- Foreininga Vest-Norges Brussel-kontor – medlemskapen vert avvikla
- Sunne kommunar - WHOS norske nettverk - når eit pågåande prosjekt vert avslutta, går Øygarden kommune ut av nettverket

## 5 Innleiande vurderingar - seks hovudområde

### 5.1 Generelt

#### 5.1.1 Utvalet sine forslag

- Nye Øygarden kommune bør oppretta selskapet **ØyVAR AS** for å samla VAR-tenestene i den nye kommunen – alternativt **ØyVA AS**, sjå under
- Alternativt for renovasjonsløysinga: Om **BIR AS** utfører denne tenesta der Nye Øygarden kommune er deleigar (slik som Sund er i dag), vert det eit **ØyVA AS** (utan renovasjon)
- Nye Øygarden kommune bør etablere **Øygarden næringsseigedom AS**, eit aksjeselskap som skal og arbeida med aktiv utvikling av næringsseigedom for å fremja strategiske og økonomiske mål på vegner av kommunen. Kommunen sin eigedomsmasse bør vera eigd av kommunen sjølv .
- Nye Øygarden si forvaltning og drift av egne bygg og anlegg, foreslår utvalet vert samla i eit eige føretak, **Øygarden eigdomsforvaltning KF** som fleirtalet (4) går inn for. Mindretalet (Egil Haaland) tilrår kommunal drift i ei eining **KE**.
- Utvalet meiner at Nye Øygarden kommune må etablere eit nytt næringsutviklingselskap som er inkluderande relatert til eigarskap og samhandling med alle nødvendige bidragsytarar for positiv næringsutvikling. Utvalet foreslår at namnet kan vera **Øygarden nærings- og utvikling AS**.
- Brann- og redningstenesta vert av fleirtalet (4) føreslege teke inn i eit nytt kommunalt føretak (**KF**), alternativt i kommunal etat saman med andre tenester for å få positive synergjar. Mindretalet, Egil Haaland, tilrår kommunal drift i ei eining **KE**.

#### 5.1.2 Målkriterium og referansar

Nemnda starta sitt arbeid med å koma fram til nokre målkriterium for kva type selskapsform og eigarskapstruktur ein skulle føreslå og metode for å gjera dei vala ein til slutt hamna på. Utvalet var samd i at politisk kontroll, effektivisering, finansielle fordelar og ulemper og regional strategisk viktighet, alle var viktige moment å ha med seg i drøftingane i tillegg til det som allereie låg i mandatteksten.

Nokre hovudspørsmål som kom fram var samanslåing, avvikling, kvifor kommunal etat eller anna selskapsform, kvifor og kvar tid velja aksjeselskapsform og kor stor eigardel.



## NYE ØYGARDEN KOMMUNE

Utvalet har i arbeidet med rapporten også støtta seg på anna relevant kompetanse og informasjon knytt til eigarskap og eigarskapsmodellar. Ein av desse er NIBR rapport (By- og regionforskningsinstituttet) rapport 2015:1 «Kommunale selskap og folkevalt styring gjennom kommunalt eigarskap». Sjå elles figur på side 18 som syner grad av politisk kontroll, høgst til venstre.

Sitat frå rapporten:

*«Siktemålet med prosjektet har vært å undersøke hvordan norske kommuner ivaretar hensynet til god folkevalgt styring over den delen av kommunens virksomhet som er organisert som egne selskaper. Rapporten undersøker den folkevalgte styringen over selskaper organisert etter aksjeloven og IKS-loven. Både AS og IKS er selvstendige rettssubjekter, og har dermed en spesielt selvstendig stilling sammenlignet med andre virksomheter som drives av kommunen».*

Det er viktig for utvalet å peika på at oppbygginga av eigarstrukturen i etterkant av avgjerda er minst like viktig som modellane som vert valde.

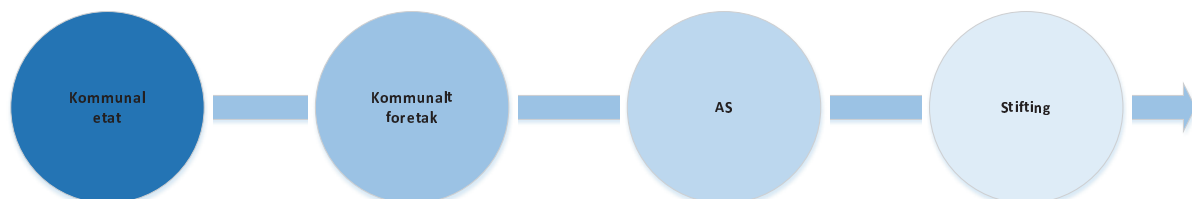
I enkelte samanhengar vil selskapsform og eigarskap vera logisk og innlysande. Det å velja rett selskapsform og/- eller eigarskap handlar meir om å ta eit val kor resultatet vil vera avhengig av samhandlinga mellom politisk eigarskap og verksemda si leiing. Samstundes vil det vera avhengig av politisk ståstad, ideologi og kor mykje ein er villig til å betala for tenestene.

Ei av utfordringane med å bevega seg bort frå modellar som er direkte politisk styrte, er å mista eller gje frå seg politisk styring. Det er ei almen oppfatning at dersom ein vel organisering i eit AS, vil den politiske styringa og kontrollen vera betydeleg mindre enn til dømes eit KF eller ei kommunal eining (KE). Likevel vil det demokratiske perspektivet vera ivareteke gjennom generalforsamling, selskapet sitt styre og eigarskapsmelding.

NIBR rapporten konkluderer med følgjande:

*«Men etter NIBRs oppfatning er det grunn til å hevde at selskapsorganiseringen, og de mekanismene som finnes for å sikre god eierstyring, i seg selv ikke umuliggjør god folkevalgt styring».* Rapporten seier også:

*«Etter NIBRs oppfatning bør likevel ikke konklusjonen være at kommunene bør unngå AS og IKS ut ifra demokratiske hensyn».*



Stigande grad av autonomi frå venstre mot høgre



## NYE ØYGARDEN KOMMUNE

Rapporten peikar på at det er mogeleg å finna gode modellar for korleis ein skal samhandla mellom polisk leiing og selskapa. Det vert vist til Drammen kommune som ein kommune som har ein, etter forfattarane av NIBR- rapporten si oppfatning, god modell. Der har ein utarbeidd klare eigarskapsstrategiar for selskapa, ein har ein administrativ støttestab mot kvart selskap som har som oppgåve å sikra at ein har nødvendig kontakt og informasjon om drift av selskapet og utvikling slik at politisk leiing til ei kvar tid har det naudsynte innsyn og kompetansen for å kunne ivareta eigarrolla på ein fullgod måte.

Asker kommune har saman med Røyken og Hurum kommunar slått seg saman til Nye Asker kommune. Kommunen har som del av prosessen sett på modellar for organisering av kommunaltekniske tenester i Nye Asker kommune. Det er laga ein prosjektrapport, Prosjekt CON-10030. Denne er offentleg tilgjengeleg og utvalet har blant anna sett til denne i sine vurderingar. Rapporten peikar på at det er viktig å etablera tydelege organisatoriske skilje mellom strategiske utviklingsoppgåver, utøving av mynde og tenesteproduksjon. Rapporten konkluderer med at for sjølvkost-tenester er det formålstenleg å vektleggja effektivisering, og då er aksjeselskap (AS) den forma ein meiner ivaretek dette best. (Prosjekt CON-10030, 10.2 Anbefaling av organisering - s. 83).

Nye Øygarden kommune vil verta eigar av mange eigedomar og store areal. God forvaltning av eksisterande og nye eigedomar vil difor vera ei viktig oppgåve. Dette er eit område kommunane i dag har ulike utbyggings- og driftsmodellar. Utvalet meiner det vert viktig at ein skil mellom forvaltning og utvikling av kommunale bygg og eigedomar.

I mange av dei eigarskapa som dei tre kommunane har i dag, vil ein anten avvikla eller vidareføra. Som oversikta av selskap syner, så har dagens tre kommunane allereie fleire felles treff- og behovspunkt.

### 5.1.3 Kommunesamanslåing og kommunereforma

I meldinga til Stortinget om kommunereforma var det eit del sentralt punkt at ein skulle danna grunnlaget for nye og større kommunar.

Eit punkt som vart belyst, var at større kommunar ville redusera behovet for interkommunale samarbeid innanfor fleire sektorer og dermed bidra til at fleire kommunar skulle kunna løysa oppgåvene sjølv innanfor eigen organisasjon. Det vart peika på at dette ville bidra til å styrkja lokaldemokratiet. Kommunane er finansierte gjennom offentlege midlar, og det er sterkt fokus på openheit, kontroll og effektiv bruk av midlane. Kommunestyret forvaltar samfunnet sine fellesmidlar, og skal gjera dette på den måten ein meiner tener innbygarane best.

Det er lokalpolitikarane som skal prioritera standard og utvikling av tenestene, samtidig som dei har eit stort ansvar for å ivareta kommunen sine eigedomar på en forsvarleg og god måte. Ei annan målsetting med kommunereforma var at det skulle leggjast til rette for at fleire kommunar slo seg saman. Dette skulle også gjera ein betre i stand til å møte «morgondagens»



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

utfordringar med bl.a. større ansvar og bidra til at det ville vera meir fristande for godt kvalifisert personell å søkja seg til kommunal sektor.

Færre og større kommunar skulle gje betre grunnlag for å ivareta og vidareutvikla lovpålagte oppgåver. Føremålet er også at dette skulle gje betre kvalitet i tenestene og moglegheiter for å utvikla betre lokalsamfunn. Kommunereforma handlar om å utvikla velferd og lokalt folkestyre til beste for innbyggjarane, næringslivet og lokalsamfunnet.

Regjeringa er også oppteken av at kommunane i endå større grad enn i dag skulle løysa sine lovpålagte oppgåver sjølve og ha en heilskapleg og oversiktleg forvaltning.

*Det står i meldinga at «Når stadig mer av kommunens virksomhet ivaretas i ulike kommunesamarbeid, betyr det en mer kompleks forvaltning som kan svekke demokratisk innsyn og kontroll. Viktige beslutninger flyttes fra folkevalgte organer til interkommunale samarbeid».*

Vidare heiter det bl.a.:

*Utviklingen framover vil gi økt konkurranse om den kompetente arbeidskraften, og kommunene må være attraktive arbeidsgivere for å tiltrekke seg den arbeidskraften de har behov for. Større fagmiljø med kollegaer, tilstrekkelige oppgaver for personer med spesialistutdanning, samt rammer som gir muligheter for utvikling og støtte, kan være en forutsetning for at fagpersoner skal søke seg til kommunesektoren.*

Det er ingen grunn til å tvila på at ei «attraktiv» organisering innan kommunen sin eigen administrasjon vil vera eit godt grunnlag for å rekruttera dyktige og kompetente tilsette. Føresetninga er at fagmiljøet er stort nok, oppgåvene er interessante og utfordrande nok og at dei arbeidsmessige rammene er tilfredsstillande.

## **5.2 VAR-tenester, næringsutvikling og næringseigedomsutvikling, eigedomsforvaltning, brann og redning**

### **5.2.1 VA- tenestene (vatn og avlaup)**

Innan VA- tenestene har dei 3 kommunane ulike modellar, der Fjell sine tenester er drifta av FjellVAR som er eit AS, Sund sine tenester er ivaretekne av Sund VA som er eit AS. Det er BIR AS som utfører Sund kommune sine lovpålagte oppgåver innanfor hushaldningsrenovasjon. Sund kommune er medeigar i selskapet. VA- tenestene i Øygarden er ein del av teknisk kommunal drift. Renovasjonstenestene i Øygarden vert kjøpt av eksternt leverandør etter anbod.

Signala frå politikarane i utvalet er at det hovudsak er 3 selskaps- eller organiseringsformer som er aktuelle. Det er Kommunalt foretak (KF), aksjeselskap (AS) eller direkte kommunal verksemd/avdeling i ei kommunal eining (KE).



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

Utvalsmedlemmene frå både Fjell og Sund er nøgde slik det fungerer i dag. Det syner at tenesta kan ivaretakast på ein god måte med ulike eigarskapsløysingar. Øygarden er sårbar fordi det er avgrensa med kapasitet og til dels utsett på kompetanse, spesielt på dei nye vassbehandlingsanlegga som det har vorte investert i dei siste åra. Difor vil det verta naudsynt at VA-tenestene er samla i eit selskap som har nok kapasitet og kompetanse til å ivareta dei utfordringane som både vidare utbygging og drift av eksisterande VA- struktur krev.

Utvalet konkluderte med at ein må ha eit felles selskap som tek seg av VA for heile den nye kommunen. Utvalet ser òg at Sund sin modell der VA-selskapet er vegutbyggjar, kan vera noko eit nytt felles selskap kan eller bør ha som del av si verksemd. Ofte vert VA-struktur del av veganlegg slik at dette heng saman. Utvalet tenkjer både utbygging og drift av kommunale vegar som ein ny del av eit slikt selskap si verksemd.

Basert på ei samla vurdering og samsvar med valde kriterium vil utvalet tilråda at VVA (Veg, vatn og avlaup)-området i Nye Øygarden kommune vert organisert som eit AS. Utvalet foreslår eit nytt fusjonert selskap mellom FjellVAR AS og Sund VA AS samt at aktuelle einingar og avdelingar i noverande Øygarden kommune knyter seg til selskapet. Det nye selskapet får namnet **ØyVAR AS**.

### 5.2.2 Renovasjon (R)

Utvalet sine vurderingar relatert til eigarskap og modell for renovasjon, viser at totalvurderinga heller mot at dette vert lagt inn under ØyVAR. Ser ein på kriteria som utvalet meiner bør vektast mest, så er ei løysing eit selskap (der kommunen har deleigarskap (BIR) handterer denne tenesta som får høgast score. Det er difor ikkje noko fasitsvar på kva som er den beste løysinga. Dersom ein vektlegg demokratisk kontroll vil eit ØyVAR vera den føretrekte løyning. Dersom ein er ute etter stordriftsfordelar, innovasjon, reindyrking av faget, vil BIR si løysing vera å føretrekka. Ei stor uløyst oppgåve er å sjå på økonomiske konsekvensar knytt til overføring av egedelar frå det eine eller det andre selskapet. Dette har ikkje utvalet gjort og må takast omsyn til i det vidare arbeidet. Her kan det altså liggja føre to alternative løysingar: Renovasjonstenesta vert knytt til det nye selskapet ØyVAR AS eller den nye kommunen vert medeigar i BIR AS som leverer tenesta.

### 5.2.3 Egedomsforvaltning

Selskapet/føretaket/eininga skal ivareta bygging og drift av alle kommunale bygg forutan næringsbygg. Dette inkluderer og kontorbygg. Typisk vil vera sjukeheimar, barnehagar, aldersbustader, andre sosiale bustader.

Med ei administrering av oppgåvene «innafor husets fire veggar» i ein kommunal etat (KE), vil samhandlinga mellom ulike fagmiljø/etatar/sektorar vera enklare å utnyttja. På ein enkel måte kan leiinga setja saman ulike team til å samarbeida om og gjennomføra ulike utfordringar og oppgåver.



## NYE ØYGARDEN KOMMUNE

Eit slikt samarbeid vil kunna gje ein meir heilskapleg oppfatning og forståing av kommunen sine oppgåver og utfordringar, og bidra til nye og framtidretta løysingar.

Ei løysing der kommunen sine eigedomar vert forvalta i KE vil gi rådmannen ein større moglegheit for å utnytta dei samla ressursane. Kommunestyret sitt ansvar og moglegheit for styring, både i høve til bl.a. bygging og vedlikehald, vil vera synleg gjennom budsjett- og planprosessane.

Når det gjeld husvære som vert drive på utleigebasis, kjem det fram at Sund kommune har gode røynsler med å organisera det innan eit kommunalt føretak (KF). Totalt er det 87 husvære til utleige i Sund Eigedomsutvikling KF. Av desse er 47 omsorgsbustader og 40 vanlege bustadar. Dette er leilegheiter som vert finansierte og drivne gjennom leigeinntekter. I dette ligg også budsjett for framtidig vedlikehald. Dette utgjør ein etter måten liten del av heile eigedomsmassen til kommunen, og eignar seg kanskje til denne organiseringa. Gjennom KF har kommunestyret folkevald kontroll.

I Øygarden er utleigebustadene forvalta av NAV og omsorgstenesta. Kommunen leiger både hjå private og eig sjølv. Til saman disponerer kommunen (2018) 56 husvære for utleige til sine brukargrupper.

Fjell kommune har husvære for utleige gjennom bustadkontoret som er organiserte som ein kommunal etat. Bustadkontoret i Fjell har også ansvar innan eigedomsaspektet i form av tildeling av bustad til brukarane, og overtok oppgåver både frå eigedomssjefen, NAV og plan- og utbyggingssjefen. Kontoret kan stå for oppkjøp av kommunale bustader og verkar samstundes som verktøy for å gjennomføra kommunen sin sosiale bustadpolitikk. Også her er røynslene gode, og gjennom kommunal forvaltning har kommunestyret ein direkte kontroll og styring.

Resten av bygningsmassen i Fjell dreier seg om skular, rådhus, barnehagar, sjukeheimar etc. Desse er i dag drivne innan den kommunale forvaltninga hos Eigedomssjefen, og drifta er nærmare omtala i årsmeldinga for 2016.

Stifting har vore eit stort og viktig tema som utvalet har brukt mykje tid på. Fjell har ei eiga bustadstifting som byggjer ut og er forvaltar av sin eigedomsmasse, i tillegg til at ein eig bygg og leiger bygg frå andre. Fjell bustadstifting har ei effektiv drift og leverer gode tenester innanfor rammene dei har. Stiftinga har ein solid økonomi, har låge driftskostnader og ein minimal administrasjon.

For å sikra korrekte juridiske vurderingar og korrekt utgangspunkt og «mogelegheitsrom» relatert til omdanning av stiftingar, konsulterte utvalet Deloitte. Resultatet vart formidla utvalet som ein presentasjon. Utvalet har også hatt dialog og møte med leiinga i Fjell bustadstifting der dei presentere stiftinga. Presentasjonane frå Deloitte og Fjell bustadstifting kan lesast via lenkje som er referert til slutt i denne rapporten.



## NYE ØYGARDEN KOMMUNE

I presentasjon frå Deloitte AS i desember 2017 vart det presisert at ei stifting er uforanderleg i sin karakter som sjølvstendig og sjølveigande. Det er kapitel 6 i stiftelses-lova som omhandlar omdanning (mellom anna oppheving og avvikling). Stiftelsestilsynet er organet som kan gjera endeleg og gyldig vedtak om omdanning. Eit eller fleire vilkår må vera innfridde ( § 46 i stiftelses-lova), som til dømes at eit eller fleire punkt i vedtektene ikkje let seg etterleva eller er i strid med føremålet/grunnlaget for stiftinga.

Utvalsmedlemmane ynskjer at kommunen sine folkevalde skal ha ein større grad av instruksjonsmoglegheit med utviklinga av den sosiale eigedomsporteføljen enn det Fjell bustadstifting kan gje med dagens lovverk. Utvalet poengterer signala om at bustadstiftinga har ei effektiv drift og leverer gode tenester innanfor rammene dei har. Denne kunnskapen og drifta av bustadporteføljen ynskjer utvalet skal vidareførast i ny organisasjon.

Når kommunestyret bestemmer seg for å kjøpa sosiale varer, tenester så vel som byggje- og anleggsoppdrag frå andre enn kommunen sine egne verksemder, må tilhøvet til anskaffingsreglementet vurderast.

Stifting er ikkje å sjå på som ei kommunal verksemd då stiftinga eig seg sjølv. For at målet om samarbeid om tenester skal kunna oppnåast, er det ein føresetnad at kommunane kan tildela det felles rettssubjektet oppgåver utan konkurranse. Fordi ei stifting er ei sjølveigande eining vil det det ikkje vera mogleg å tildela kontraktar til ei stifting i utvida eigenregi.

Utvalet viser til at om Fjell Bustadstifting var eit kommunalt føretak (KF), ville ikkje problemstillinga oppstått. Eit KF er del av rettssubjektet kommunen, og oppdrag kan difor tildelast i ordinær eigenregi utan ytterlegare vilkår.

Sett i lys av kommunereforma vert det arbeidd vidare med få endra naudsynte paragrafar i stiftelses-lova slik at ei omdanninga av stiftinga kan la seg gjera.

Ut frå ei samla vurdering av den noverande situasjonen med dei rammer og føresetnader som regulerer drift av stiftingar, ser utvalet at Fjell bustadstifting må halda fram som før inntil ei eventuell endring i stiftelses-lova opnar for omdanning, eller at ein får dispensasjon frå stiftelses-lova på bakgrunn av kommunereforma.

I diskusjonen om forvaltning av kommunen sine eigedomar har utvalet vore innom fleire formar for eigarskap, slik det går fram av rapporten. Det er ingen klar fasit kor ei løysing er den udiskutabelt beste.

Etter møtet som vart halde med selskap og organisasjonar i februar, har frå dei tre administrative ansvarlege for den kommunale eigedomsmassen i dei tre kommunane i eit felles innspel, føreslege at den føretrekte modellen er kommunal eining KE.

Basert på totalscore (SWOT) så vil drift av kommunale bygg samt andre nødvendige område der kommunen har ansvar, kunne driftast via eit kommunalt føretak (KF) eller ei kommunal





## NYE ØYGARDEN KOMMUNE

eining (KE). Fleirtalet i utvalet (4) meiner at ut frå ei heilskapsvurdering og med hovudvekt på kriteria effektiv, høg kvalitet, økonomisk berekraftig og framtidsretta, vil det vera mest formålstenleg at denne viktige delen av den kommunale verksemda vert som eit kommunalt føretak (KF). Føretaket får namnet **Øygarden eigedomsforvaltning KF**. Mindretalet (1) ved Egil Haaland meiner den beste modellen er kommunal drift i ei eining **KE**.

### 5.2.4 Forvaltning av næringseigedom

Når det gjeld utvikling av næringseigedomar for Nye Øygarden kommune, syner kriteria score totalt at det vil vera mest tenleg at dette vert forvalta gjennom eit AS. Legg ein til grunn vektinga og score frå dei utvalde kriteria finn ein at eit KF vil vera like tenleg. Under finn ein nokre vurderingar frå arbeidet Deloitte har gjort for Asker kommune i samband med kommunesamanslåing mellom Asker, Hurum og Røyken kommunar.

Næringseigedomar det her kan vera snakk om er i selskapa CCB Kollsnes, Naturgassparken Vest AS, kommunale kaiar og næringseigedomar elles i dei tre kommunane.

«Økonomi er et kriterium som det er knyttet noe usikkerhet til og her taler ulike momenter for ulike måter å organisere eiendomsfunksjonen. Et viktig moment er at kommunen bør unngå at eiendommer eies av et kommunalt aksjeselskap fordi kommunen kan risikere en potensiell *fremtidig skattekostnad* ved realisasjon av eiendommene eller ved avvikling av et aksjeselskap som eier eiendom. Dette kan løses ved at kommunen selv eier tomter og formålsbygg, mens utvikling, drift og vedlikehold håndteres av aksjeselskapet dersom kommunen skulle velge å organisere eiendomsfunksjonen som et aksjeselskap.

*Tatt fra Asker konklusjon:*

I sum er det fordeler og ulemper med de ulike eierformene knyttet til økonomi. Det konkluderes med at de potensielt positive effektene for kommuneøkonomien ved å drive med aktiv eiendomsutvikling er avgjørende for at vi mener at kommunen bør ha et aksjeselskap som skal drive med aktiv eiendomsutvikling, men at det samtidig vil være mulig å plassere utvikling, drift og vedlikehold av kommunens egne eiendommer i en etat eller et kommunalt foretak.»

Utvalet rår difor til at det vert danna eit eige selskap som skal driva med æringseigedomsutvikling og andre strategiske eigedomsoppkjøp og sal. Utvalet meiner den beste selskapsforma er aksjeselskap. Dette vil vera eit selskap som skal konkurrera i den opne marknaden. Namnet kan vera **Øygarden næringseigedom AS**.

### 5.2.5 Næringsutvikling

Den nye Øygarden kommune har gjennom intensjonsavtalen tydeleggjort at ein vil vera eit fyrstårn i høve til næringsutvikling og har dette som eitt av sine hovudsatsingsområde.

I intensjonsavtalen, kapittel 3, Overordna mål, står det følgjande:



**NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE**

*Den nye kommunen skal vera eit regionalt og nasjonalt fyrtårn innan teknologi, energi og marine næringar.*

I tillegg står det følgjande i kapittel 9, Samfunnsutvikling:

*Den nye kommunen skal vera ein framtidretta, nyskapande og heilskapleg næringskommune med høg kompetanse.*

Når det gjeld utvikling av næringsseigedomar for Nye Øygarden kommune, syner kriteriascore totalt at det vil vera mest tenleg at dette vert forvalta gjennom eit AS. Legg ein til grunnvektinga og score frå dei utvalde kriteria finn ein at eit KF vil vera like tenleg.

Utvalet landar på ein modell der Nye Øygarden kommune opprettar eit næring- og utviklingsselskap. Utvalet tenkjer seg selskapet organisert som eit AS der kommunen går inn som majoritetseigar saman med andre private og eventuelt offentlege aktørar. Utvalet foreslår at namnet kan vera **Øygarden næring- og utvikling AS**. Selskapet er tenkt til å fungera som Nye Øygarden kommune si næringsseining. Dette er den same modellen som blant anna Mo i Rana har. Utvalet ser for seg at Etablerarsenteret og Grunderparken Vest vert del av selskapet sin portefølje. Gode Sirklar sitt næringsengasjement og prosjekt vert ivareteke av dette selskapet.



Modellen er ein forretningsmodell bygd på ein samhandlingsmodell mellom fleire aktørar, som alle er nødvendige i ein levande og framtidig Øygarden kommune. Utvalet tenkjer seg kommunen som majoritetseigar i selskapet men med fleire viktige aktørar på eigarsida.



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

Utvalet er samd i at ein slik modell er framtidsretta og vil vera med å byggja kultur for samhandling mellom privat næringsliv, kommunal, regional og statleg forvaltning og kommunalt politisk nivå. Utvalet er samstemt i at modellen er så spanande at me vil føreslå at denne modellen vert vald.

Utvalet meiner at modellen slik den er omtalt i rapporten vil vera den beste. Dette vil gje ein mogelegheit til å involvera andre nødvendige aktørar på ein mest mogeleg bindande måte. Eit AS vil opna for eit felles eigarskap i eit slikt selskap. Utvalet meiner at kommunen må vera majoritetseigar i selskapet. Selskapet vert ein paraplyorganisasjon for næringsutvikling.

### 5.2.6 Brann og redning

Basert på score frå kriteria og vekting av kriteria meiner utvalet at brann, beredskap og redningstenesta i Nye Øygarden kommune må organiserast som eit KF eller alternativt gå inn i ei kommunal eining KE. Utvalet meiner at begge modeller vil fungera. Det einaste utvalet set eit lite spørsmålsteikn ved, er om det er klokt at brann- og redningseininga skal føra tilsyn med kommunen sine egne bygg, og om dette ville vore problematisk. Utvalet legg til grunn at ein finn løysingar på problemstillinga.

Kva FN (fellesnemnda) landar på er meir eit spørsmål om kva forventa effektar ein vektlegg mest. Til dømes eining(ar) under ein felles kommunal administrativ leiar. Dette er meir eit strategisk val for korleis ein vil rigga den nye kommunen administrativt og kva politikarane ynskjer.

## 6 Oversikt eigarskap og interesseorganisasjonar.

Figuren under syner ulike selskapsformer etter aukande grad av sjølvstende.



Kartlegginga viser at dei tre kommunane nyttar desse selskapsformene:

- Kommunale aksjeselskap (AS)
- Interkommunale aksjeselskap (AS)
- Kommunale føretak (KF)
- Interkommunalt samarbeid (IKS)
- Samvirkeføretak (SA)
- Stifting (ST)



## 6.1 Selskapsoversikt tabell

Selskapsform	Fjell	Sund	Øygarden	Sum
Aksjeselskap (eigen lov)	8	7	9	24
Interkommunale selskap (eigen lov)	5	5	3	13
Kommunalt føretak (kommunelova)	0	1	0	1
Interkommunalt samarbeid (kommunelova)	6	7	7	20
Stifting (eigen lov)	5	6	3	14
Samvirkeføretak (eigen lov)	2	1	2	5
Andre (diverse)	8	7	11	26
TOTALT	34	34	35	103

Totalt syner figuren at dei tre kommunane har høvesvis 34, 34 og 35 eigarskaps- og interessekonstellasjonar – til saman 103. Om me ser før oss alle «samsvarande selskap» vil porteføljen kunna reduserast med nesten to tredjedelar. I rapporten vert selskap føreslått nedlagt, slegne saman samt oppretting av nye. Dette vil gå fram i dei påfølgjande kapitla og under tabellen i oppsummeringa, kapittel 13.

## 7 Aksjeselskap (AS)

Det er aksjelova som regulerer området. Aksjeselskap er aktuelt å nytta der det vert vurdert som tenleg for å løysa forvaltningsmessige oppgåver og for å løysa oppgåver av heil eller delvis forretningsmessig karakter. I selskap som skal driva forvaltning på vegner av kommunen, skal kommunen (kommunane) som hovudregel eiga 100 % av aksjane. Kommunestyret skal sjå til at aksjeselskapa har vedtekter som gjer klart greie for kva selskapet sine forretningsmessige rammer skal vera. Lenkje: [Aksjelova](#)

### 7.1 Vurderingar og oppsummering

Fjell	Sund	Øygarden	Nye Øygarden	Oppsummering
Bergen og Omland Hamn AS	Bergen og Omland Hamn AS	Bergen og Omland Hamn AS	Bergen og Omland Hamn AS	Som før. Viktig selskap for å oppretthalda kommunane sine lovkrav relatert til kystovervaking.
BKK AS	BKK AS	BKK AS	BKK AS	Som før. Den nye kommunen vert ein sterkare eigar enn tidlegare grunna større andel. Viktig aktør der kommunen bør vera med å spela ei rolle
Gode Sirklar AS	Gode Sirklar AS	Gode Sirklar AS	Selskapet vert endra	Avviklar kommunal medverknad. Vert del av Øygarden næring- og utvikling AS



## NYE ØYGARDEN KOMMUNE

Trigger Jobb AS	Trigger Jobb AS	Trigger Jobb AS		Utvalet foreslår å vurdere dette som eige selskap i Øygarden kommune.
	Norsk Bane AS			Selja ut aksjepost.
		Naturgassparken Vest AS		Overdra aksjepost til Øygarden næringsseigedom AS.
Sambandet Sotra Øygarden Bergen AS			Sambandet Sotra Øygarden Bergen AS	Selskapet er avvikla.
		Scalpro AS		Selja ut post.
FjellVAR AS:	Sund VA AS		FjellVAR/ Øyvar	Felles VAR-selskap (AS)
	BIR AS			Kan alternativt veljast som renovasjonsløysing for Nye Øygarden kommune. Me får då eit FjellVA AS.
Sambygg AS				Inn som del av porteføljen til Øygarden næringsseigedom AS
		TIDE ASA		Selja aksjepost
		CCB Kollsnes AS		Overdra aksjepost til Øygarden næringsseigedom AS
Straume Idrettspark AS				Tilråda avvikla

## 7.2 Utfyllande kommentarar om aksjeselskap (AS):

### 7.2.1 Bergen og Omland Hamn AS:

Nytt felles hamne- og kystberedskapsselskap, oppretta av fleire kommunar i 2016. Selskapet skal erstatta mange av oppgåvene til Bergen og Omland Havnevesen. Eigarskapsbrøkar frå kvar kommune vert slegne saman i den nye kommunen slik at Nye Øygarden kommune no samla får ein større eigarandel i selskapet. Noverande eigarandelar: Fjell 11%, Sund 1 % og Øygarden 8 %.

«Selskapet skal ivareta og samordne havneoppgaver i eierkommunenens havnefarvann. Selskapet skal arbeide for å utvikle havnene i regionen som attraktive havner i regional, nasjonal og internasjonal samanheng. Selskapet skal fremme sjøveistransport av personer og gods som en effektiv, miljøvennlig og fremtidsrettet kommunikasjonsform, og legge til rette for effektiv samhandling med andre transportformer. Havneanlegg og arealer skal disponeres og utvikles med sikte på en best mulig ressursutnyttelse. Selskapet skal videre kunne engasjere seg i andre former for havnetilknyttet virksomhet, herunder samferdselsspørsmål og næringsutvikling som innenfor samarbeidsområdet finnes hensiktsmessig og økonomisk fordelaktig for det næringsliv havnene skal tjene og dermed også for selskapet.»



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

Utvalet foreslår: at selskapet vert oppretthalde som no med ein samla større eigarandel i Nye Øygarden kommune. Lenkje [Bergen havn](#)

### 7.2.2 BKK AS:

Produksjon, overføring, distribusjon og omsetning av energi samt anna verksemd knytt til desse områda. Verksemda kan også drivast i samarbeid med eller ved deltaking i andre foretak med tilsvarende eller liknande føremål. Noverande eigardel: Fjell 1,89 %, Sund 1,02 % og Øygarden 0,52 %. Lenkje: [BKK AS](#)

Strategisk eigarskap i den lokale nettleverandøren for elektrisitet i regionen.

Utvalet foreslår: at eigarskapsbrøkar frå kvar kommune vert slegen saman i den nye kommunen slik at Nye Øygarden kommune no samla får ein større eigardel i selskapet.

### 7.2.3 Gode Sirklar AS:

«Selskapet skal vera med på å utvikla region vest (Nye Øygarden kommune) til eit attraktivt område med nasjonal og internasjonal næringsverksemd innan marin og maritim verksemd, energi olje og gass samt reiseliv. Regionen sine verdiar og kultur skal prega utviklinga. Kultur og utvikling av kultur skal dessutan nyttast som verkemiddel for innovasjon og regional satsting.»

Gjennom Gode Sirklar AS går Sund, Fjell og Øygarden opp nye vegar for å tilføra regionen forskingsbasert kunnskap og kompetanse på internasjonalt nivå. Hovudsatsingsområde: næringsutvikling, utdanning og stadutvikling. Noverande eigarskap: Fjell kommune 50%, Sund og Øygarden 25 % kvar.

Kommunane eig og legg rammene, medan SINTEF har ansvar for utvikling og drift av selskapet. Samarbeidet er formalisert gjennom ein partnerskapsavtale mellom SINTEF og dei tre kommunane.

Verksemda er karakterisert av initiering og gjennomføring av utviklingsprosjekt. Den viktigaste oppgåva til selskapet er å kopla utdanning- og forskingsinstitusjonar til vårt regionale næring- og samfunnsliv. SINTEF skal tilføra selskapet forskingsbasert kompetanse frå eigen verksemd og andre FOU-miljø.

Utvalet meiner det vert nødvendig at dei kommunale einingane sjølv tek alt ansvar for utvikling og forbetring av tenester innan eigne fagområde. Utvalet legg til grunn at organisering av kommunen vert framtidretta og organisert på ein måte som gjer at det vert samhandling mellom fagområde på ein annan måte enn det som ein har i dagens etablerte strukturar. Lenkje: [Gode Sirklar AS](#)

Utvalet foreslår difor at selskapet Gode Sirklar vert endra. Utvalet meiner at det nye selskapet Øygarden næring og utvikling AS får ansvar for å vera bindeleddet mellom kommunen og næringsliv. Andre prosjekterelaterte oppgåver innan dei andre einingane som i dag er del av



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

Gode Sirklar, vert avslutta eller teken inn som del av dei kommunale fageiningane sine oppgåver. Prosjekt oppgåver relatert til næring inngår som del av oppgåvene til Øygarden næring og utvikling AS.

#### 7.2.4 Trigger Jobb AS

Dette er eit selskap som Øygarden ( 1,7%), Fjell (7,0%) og Sund (4,4% ) eig saman med Askøy kommune. Askøy kommune er største aksjonær. Hovudkontoret ligg i Bakarvågen på Askøy. Trigger Jobb AS er ei arbeidsmarknadsbedrift som tilbyr følgjande tiltak: varig tillagt arbeid (VTA), arbeidsførebuande trening (AFT), oppfølgingstiltak og avklaringstiltak. Eit rammeverk med antal disponible antal plassar i kvar kategori ligg til grunn.

Vedtektsfesta føremål: «Gjennom fabrikasjon og annen virksomhet skape sysselsetting for yrkes-hemmede». Dei fleste aktivitetar knytt til verksemda ligg på Askøy. Ei avdeling (Avd Vest) ligg på Straume. Kommunane Fjell, Sund og Øygarden har ein representant kvar i styret. Ordførarane frå dei tre kommunane møter på den årlege generalforsamlinga som eigarrepresentantar. Lenkje: [Trigger AS](#)

Utvalet foreslår :Dette er eit selskap skal ivareta og organisera eit kommunalt samfunnsansvar for yrkeshemma. NØK får eit innbyggjartal på omlag 40.000. Askøy, der hovudtynga av Trigger si verksemd er lagt til i dag, har i underkant av 30.000 innbyggjarar. Selskapet skal samarbeida tett med næringslivet. Utvalet foreslår at Nye Øygarden kommune vurderer å byggje opp eit eige selskap. Alternativt må Trigger endra sitt geografiske tyngdepunkt og Nye Øygarden kommune må få eit større eigarskap enn det dei tre kommunane har i dag.

#### 7.2.5 Norsk Bane AS

Selskapet har til føremål å planleggje og realisera eit høgfarbansnett i Noreg og gjennomføre dei tiltaka som synes nødvendige for å kunne oppnå dette. Høgfarbana over Haukeli er eit nøkkelement. Selskapet kan selja jernbanefagleg kompetanse. Sund kommune har ein aksjepost på 0,1 %. Lenkje: [Norsk bane As](#)

Utvalet foreslår at aksjeposten vert seld.

#### 7.2.6 Naturgassparken Vest AS

Utvikling og drift av næringsområdet på Ljøsnesbukta i Øygarden samt alt som står i forbindelse med dette. Øygarden kommune har ein eigardel på 50 % og Cost Center Base AS 50 %. CCB har overteke driftinga av kai på vegner av Øygarden kommune. Lenkje: [CCB Kollsnes AS](#).

Utvalet foreslår at kommunen bør overdra aksjeposten til Øygarden næringsseigedom AS.

#### 7.2.7 Sambandet Sotra, Øygarden, Bergen AS

Selskapet har no oppfylt sin funksjon og er avvikla.



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

### 7.2.8 Scalpro AS

Produksjon og sal av skjelyngel og tenester. Selskapet er lokalsert til Ulvsundet i Øygarden. Selskapet har etablert seg som eit solid selskap. Det er ikkje noko som tilseier at Øygarden kommune skal eller bør ha eigarinteresser i eit reint kommersielt selskap. Øygarden kommune har ein aksjepost på 0,21% av porteføljen. Lenkje: [Scalpro AS](#)

Utvalet foreslår at aksjepost vert seld. Liten aksjepost og ein ser ikkje noko grunn for at Nye Øygarden kommune skal ha aksjepost i selskapet.

### 7.2.9 FjellVAR AS

Føremål: Forvaltning, planlegging, utbygging og drift av vatn- og avløpsanlegg i Fjell kommune, samt anna verksemd knytt til desse områda. Vidare har selskapet ansvar for innsamling og gjenvinning av avfall. Selskapet er 100 % eigd av Fjell kommune. Øygarden kommune har som siktemål å koma til ein samarbeidsavtale om drift av tekniske tenester med FjellVAR i løpet våren 2018.

FjellVAR AS hevdar dei er den fremste næringsmiddel- og miljøbedrifta i Fjell kommune. 30 tilsette sørger for å levera drikkevatt av svært god kvalitet, og dei tek hand om avløpsvatnet og reinsar dette. Dei sørger dessutan for tømning av private slamavskiljarar og samlar inn og legg til rette for gjenbruk av avfall. FjellVAR byggjer ut nye anlegg for vassforsyning og avløpshandtering. Heile aktiviteten blir finansiert gjennom vass-, avløps- og renovasjons-gebyra. I 2016 var omsetninga 110 millionar kroner og driftsresultatet 19,7 mill. Lenkje: [FjellVAR AS](#)

Utvalet foreslår: Eit nytt selskap vert danna, ØyVAR, der FjellVAR og Sund VA vert fusjonert inn saman med eigedelar frå noverande Øygarden kommune. Alternativt for renovasjon, sjå kap. 5.2.1, 5.2.2 og 6.2.15.

### 7.2.10 Sund vatn og avlaup AS

Sund vatn og avlaup AS er eit aksjeselskap som står for drift, utbygging og vedlikehald av dei offentlege vass- og avlaupsanlegga i Sund kommune og andre oppgåver som heng saman med dette. Selskapet hadde i 2016 ei omsetning på 29,8 mill eit driftsresultat på 4,2 mill. Selskapet har 9 tilsette. Selskapet legg stor vekt på kvalitet i sine anlegg. Mellom anna har Sund VA bygd kommunale vegar og stått for trafikksikringstiltak. I 2015 vart drikkevattnet frå Kørelen kåra til landets beste. Lenkje: [Sund VA AS](#).

Utvalet foreslår: Eit nytt selskap vert danna, ØyVAR, der FjellVAR og Sund VA vert fusjonert inn saman med eigedelar frå noverande Øygarden kommune. Alternativt for renovasjon, sjå kap. 5.2.1, 5.2.2 og 6.2.15.

### 7.2.11 Sambygg AS

Sambygg AS er eit eiedomsselskap eigd av Fjell kommune (80 %) og KS Coast Center Base (20%). Selskapet, som har si forretningsadresse på Ågotnes i Fjell kommune, har som føremål å eiga og forvalta eigedom på gnr 27, bnr 512, samt å forvalta eventuelle andre eigedomar i





NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

Fjell kommune. Selskapet sine eigarar har sidan oppstart også vore dei einaste leigetakarane til selskapet og det er difor avtalt at selskapet skal drivast på såkalla «ikkje fortenebasert basis». Drift og forvaltning av selskapet vert utført av CCB AS.

Utvalet foreslår at aksjeposten vert innlemma i Øygarden Næringsseigedom AS.

#### **7.2.12 Tide ASA**

Selskapet har som føremål å driva transport- og reiseverksemd, og anna tilknytta verksemd. Øygarden kommunen har eigardel i aksjar på 0,4 % og har representasjon sett på generalforsamlinga. Lenkje: [Tide AS](#)

Utvalet foreslår at kommunen bør vurderer å selja ut aksjeposten. Liten aksjepost.

#### **7.2.13 CCB Kollsnes AS**

Føremål: Utvikling og drift av næringsområde i Øygarden kommune, «samt alt som står i forbindelse med dette». Øygarden kommune har ein aksjepost på 9,6 %, Naturgassparken Vest AS 30,4 % og CCB 60 %. Lenkje: [CCB Kollsnes AS](#)

Utvalet foreslår at kommunen bør overdra posten til Øygarden næringsseigedom AS.

#### **7.2.14 Straume Idrettspark AS**

Selskapet har som føremål å utvikla idrettsanlegg i Straume Idrettspark. Fjell kommune har 34 % aksjeandelen i selskapet. Det er per i dag ingen aktivitet i selskapet.

Utvalet foreslår at selskapet vert avvikla.

#### **7.2.15 BIR AS**

BIR AS (Bergen interkommunale renovasjonsselskap) er eit av Noregs største renovasjonsselskap, og er ansvarleg for avfallshandteringa til 340.000 innbyggjarar i BIR sine ni eigarkommunar. Selskapet tilbyr også avfallsløysingar for næringslivet. Hausten 2017 har kommunane Øygarden og Fjell inngått avtale med BIR om avfallshenting. Sund kommune er medeigar med ein andel på 1,83 %. Lenkje: [BIR AS](#)

I kap 5.2.2 står det:

«Utvalet sine vurderingar relatert til eigarskap og modell for renovasjon, viser at totalvurderinga heller mot at dette vert lagt inn under ØyVAR. Ser ein på kriteria som utvalet meiner bør vektast mest, så er ei løysing eit selskap (der kommunen har deleigarskap (BIR)) handterer denne tenesta som får høgast score. Det er difor ikkje noko fasitsvar på kva som er den beste løysinga. Dersom ein vektlegg demokratisk kontroll vil eit ØyVAR vera den føretrekte løysinga. Dersom ein er ute etter stordriftsfordelar, innovasjon, reindyrking av eit fag, vil BIR si løysing vera å føretrekka. Ei stor uløyst oppgåve er å sjå på økonomiske konsekvensar knytt til overføring av egedelar frå det eine eller det andre selskapet. Dette har ikkje utvalet gjort og må takast omsyn til i det vidare arbeidet.»



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

## 8 Interkommunale selskap (IKS)

### 8.1 Vurderingar og oppsummering

Selskapsforma er mest aktuell der økonomisk utbytte av drifta ikkje er eit mål.

Fjell	Sund	Øygarden	Nye øygarden	Oppsummering
Bergen og Omland Havnevesen	Bergen og Omland Havnevesen	Bergen og Omland Havnevesen	Bergen og Omland Havnevesen	Som før grunna drift av hamne og kystberedskap
Interkommunalt arkiv i Hordaland IKS	Interkommunalt arkiv i Hordaland IKS	Interkommunalt arkiv i Hordaland IKS		Som før. Ivaretar viktige funksjonar som elles måtte «in sources»
Øygarden brann og redning (ØBR)	Øygarden brann og redning (ØBR)	Øygarden brann og redning (ØBR)	Øygarden brann og redning (ØBR)	Blir eit nytt kommunalt føretak i NØK eller eiga eining
Sotra Brannvern IKS (vert avvikla)	Sotra Brannvern IKS (vert avvikla)			Utgår. Vert erstatta av ØBR (Sjå over)
Driftassistansen i Hordaland - vann og avløp IKS	Driftassistansen i Hordaland - vann og avløp IKS	Driftassistansen i Hordaland - vann og avløp IKS	Driftassistansen i Hordaland - vann og avløp IKS	Vert vidareført

### 8.2 Utfyllande kommentarar om IKS

Denne selskapsforma er heimla gjennom eigen lov «Lov om interkommunale selskaper» Paragraf 1 lyder : «Loven gjelder for interkommunalt selskap. Med interkommunalt selskap menes et selskap hvor alle deltakerne er kommuner, fylkeskommuner eller interkommunale selskaper. Loven gjelder likevel ikke for selskap hvor samtlige deltakere har et begrenset ansvar for selskapsforpliktelsene». Lenkje: [Lov om interkommunale selskap](#)

#### 8.2.1 Bergen og Omland Havnevesen

Bergen og Omland havnevesen er ei interkommunal bedrift som består av medlemskommunane Askøy, Austrheim, Bergen, Fedje, Fjell, Lindås, Meland, Os, Radøy, Sund og Øygarden kommunar. Bergen og Omland havnevesen er organisert med havnerådet som øverste organ, og eit hamnestyre.

De viktigaste oppgåvene til Bergen og Omland havnevesen er å fremja sjøtransporten og å ivareta forvaltningsmessige oppgåver etter «havne- og farvannsloven». BOH skal også ivareta både kundane, eigarane og samfunnet sine interesser i utviklinga av hamna. Lenkje: [Bergen hamn](#)

Utvalet foreslår at eigarskapen gjennom Nye Øygarden kommune held fram som før.



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

### 8.2.2 Interkommunalt arkiv i Hordaland

«Selskapet sitt føremål er å arbeide for at verdifullt arkivmateriale i deltakarkommunane vert tatt vare på og sikra som informasjonskjelder for samtid og ettertid, og gjort tilgjengeleg for offentleg verksemd, forskning og andre administrativ og kulturelle føremål, jamfør lov om arkiv § 6.» Lenkje: [Interkommunalt arkiv Hordaland](#)

Utvalet foreslår at samarbeidet held fram som før.

### 8.2.3 Øygarden brann og redning IKS

Selskapet skal ivareta kommunane sine behov, plikter og oppgåver slik dei er nedfelt i eigarstrategien for selskapet og lov og forskrift vedkomande brann- og redningsberedskap, brannførebyggjande arbeid, samt feing og tilsyn – i tillegg til å styrkja beredskapen. Fjell har 64% og Sund og Øygarden 18 % kvar av eigardelane i selskapet.

Øygarden brann og redning vert bygd opp som eit sterkt og kompetent kommunalt føretak (KF). Det ligg fleire store olje- og gassrelaterte verksemdar i den nye kommunen (Kollsnes, Sture og CCB Ågotnes.). Nye Øygarden kommune har også ei betydeleg oppdrettsnæring der akutt forureiningar til sjøs kan få store konsekvensar. Kommunen har vidare ei lang kystline med sårbar natur. Marine næringar og etableringar er satsingsområde. Øygarden brann- og redning (ØBR) må såleis bli rusta til å møte behova og utfordringane til den nye kommunen knytt til beredskap og akutt forureining. Lenkje: [Øygarden brann og redning IKS](#)

Utvalet foreslår at dette samarbeidet (IKS) vert omgjort til eit kommunalt føretak (KF) når det nye kommunen vert etablert og får namnet Øygarden brann og redning (ØBR), eller som ei eining (KE).. Dersom fellesnemnda (FN) vel å organisera ØBR som ei eining (KE) , ser utvalet det som spanande å vurdera om det er synergjar mellom ØBR og Sotra legevakt (totalitet med helse, beredskap, brann og redning).

### 8.2.4 Driftsassistansen i Hordaland vann og avløp

DIHVA, driftsassistanse i Hordaland for vatn og avlaup som er eigd av 30 kommunar. Kvar kommune har ein representant med eit kompetansesenter for vatn- og avløpstenester. Selskapet utføra og formidla tenester og produkt, slik som driftsassistanse eller driftsansvar. Fjell og Sund er medlemmar i selskapet. Øygarden har tidlegare vore med. Lenkje: [Driftsassistansen i Hordaland vann og avløp IKS](#)

Utvalet foreslår : Held fram som før.



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

## 9 Kommunale føretak (KF)

### 9.1 Vurderingar og oppsummering

Fjell	Sund	Øygarden	Nye Øygarden	Vurderingar
Ingen	Sund Eigedomsutvikling KF	Ingen		Vert avvikla. Inngår i Øygarden eigedomsforvaltning KF

### 9.2 Utfyllande kommentarar om kommunale føretak (KF)

Kommunalt føretak vert som regel nytta i samband med oppgåver som inneber både samfunnsmessige og forretningsmessige omsyn. I hovudsak vert kommunalt føretak nytta i forretningsdrift som normalt ikkje er i konkurranse med private leverandørar. Kommunestyret skal sjå til at godkjende vedtekter fastset oppgåvene og rammene for drift av føretaket. Kommunalt føretak (KF) er heimla i kommunelova sin § 62. Lenkje: [Kommunelova](#)

#### 9.2.1 Sund Eigedomsutvikling KF

Kommunalt føretak (KF) med føremål etablering av utleigebustader, forvaltning, drift og vedlikehald av dette. Det er vedtekne eigne vedtekter for føretaket. I § 4 «Føremål og verksemdsområde» i vedtektene heiter det:

«Verksemda sitt føremål er å stå for utbygging, innkjøp, utleige, drift, vedlikehald og ev. sal av kommunale bustader, samt anna verksemd i tilknytning til dette. Verksemda står også for formidling og drift av utleigebustader som er i Sund kommune si eige. Bustadsosial handlingsplan ligg til grunn for føretaket si verksemd.»

Lenkje: [Sund kommune](#)

Utvalet føreslår at Sund Eigedomsutvikling KF inngår som ein del av det nyoppretta Øygarden Eigedomsforvaltning KF.

## 10 Interkommunalt samarbeid

### 10.1 Vurderingar og oppsummering

Fjell	Sund	Øygarden	Nye øygarden	Oppsummering
Bergen og Omland Friluftsråd	Bergen og Omland Friluftsråd	Bergen og Omland Friluftsråd		Som før. Regionen sitt organ for ivaretaking av friluftsområda i Nye øygarden
Etablerarsenteret	Etablerarsenteret	Etablerarsenteret		Overført til Øygarden



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

				næring og utvikling AS
Fjell, Sund og Øygarden kemnerkontor	Fjell, Sund og Øygarden kemnerkontor	Fjell, Sund og Øygarden kemnerkontor		Vert eitt kontor, Øygarden kemnerkontor
IUA Bergen	IUA Bergen	IUA Bergen		Vidareført
Sotra legevakt: Fjell kommune helse	Sotra legevakt: Fjell kommune helse	Sotra legevakt: Fjell kommune helse		Felles legevakt som no. Øygarden legevakt
Klagenemnd til interkommunalt kemnerutval	Klagenemnd til interkommunalt kemnerutval	Klagenemnd til interkommunalt kemnerutval		Vert nedlagt
Gründerparken Vest	Gründerparken Vest	Gründerparken Vest		Overført til Øygarden næring og utvikling AS
	Invest In Bergen	Invest In Bergen		Held fram

## 10.2 Utfyllande kommentarar om interkommunalt samarbeid

Dei andre deltakarane i samarbeidet refunderer utgifter etter ei fordeling som er fastsett i samarbeidsavtala. Ofte vert det oppretta eit rådgjevande organ med deltakarar frå samarbeidskommunane for å fylgja verksemda etter denne modellen. Rådet har ikkje styringsrett. Interkommunalt samarbeid er heimla i kommunelova sin § 27. Lenkje: [Kommunelova](#)

### 10.2.1 Bergen og Omland Friluftsråd

«Friluftsrådets oppgave er i samarbeid med deltagerkommunene, offentlige eininger på ulike nivå og interesserte organisasjoner å arbeide for: Sikring, tilrettelegging og drift av friluftsområder av forskjellige slag til allment bruk. Større forståelse for friluftslivets betydning, bedre friluftskultur og utbredelse av friluftsliv.» Lenkje: [Bergen og omland friluftsråd](#)

Utvalet foreslår at samarbeidet held fram som før.

### 10.2.2 Etablerarsenteret

Dette er eit rettleiingstilbod til dei som treng ekstra hjelp til å koma i gang med forretningsidé eller vidareutvikla ein allereie etablert bedrift. Fjell kommune deltek i eit økonomisk samarbeid med andre kommunar og Hordaland fylkeskommune om Etablerarsenteret som er det offentlege fellestilbodet til gründerar i Hordaland. Senteret vart i 2017 ein del av Hordaland fylkeskommune og held til i Bergen sentrum. Dei tilbyr etablerlarkurs, rettleiing, nettverkstreff og andre innføringar i gründerverda, både på norsk og engelsk. Lenkje:



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

## Fjell kommune- næringsliv og grunder

Utvalet foreslår: Overført til Øygarden næring og utvikling AS.

### **10.2.3 Fjell, Sund og Øygarden kemnerkontor**

«Formålet med skiping av eininga er at dei tre deltakarkommunane skal løysa sine oppgåver knytt til skatteoppkrevjing og innkrevjing av kommunale krav etter pantelova § 6-1. Den einskilde kommune skal framleis utføra ordinære oppgåver knytt til eigedomsskatt og kommunale krav inntil det må setjast i verk tvangsinnkrevjing.»

Lenkje: [Fjell, Sund og Øygarden kemnerkontor](#)

Utvalet foreslår at Formålet blir det same, men etter 2020 blir det «Nye Øygarden kemnerkontor». Dette vert organisert som ein del av drifta, og avtalen om interkommunalt samarbeid fell då bort.

### **10.2.4 IUA Bergen region**

Bergen kommune er vertskommune for IUA Bergen region (interkommunalt utval mot akutt forureining) som består av 3 kommunar i Sogn og Fjordane og 23 kommunar i Hordaland. IUA Bergen region ivaretek deltakarkommunane sin lovfesta plikt til å ha ein interkommunal beredskap mot akutt forureining. Vidare skal vertskommunen vera eit kompetansesenter for regionen, og skal kunne gje faglige råd om beredskap til deltakarkommunane og yte bistand også ved kommunale aksjonar mot akutt forureining.

2017 vedtok kommunane Fjell, Sund og Øygarden å inngå som medlem i Vest brann- og redningsregion. Det er eit § 27 samarbeid (kommunelova) og det første årsmøtet er sett til april 2018. Vest brann- og redningsregion vil ha ansvar for følgjande fagområde: brannførebyggande arbeid, brann- og redningsberedskap, beredskap mot akutt forureining (IUA) og nødmeldetetenesta (110-sentral).

Sjå elles punkt 7.2.3. Lenke: [IUA Bergen region](#)

Utvalet konstaterer at samarbeidet må halda fram då dette er eit lovfesta pliktsamarbeid som ikkje kan endrast. Samstundes må ØBR kunna få utvikla sin kompetanse på akutt forureining. I tillegg må ØBR kunna disponera tilfredsstillande utstyr til bruk i akutte situasjonar.

### **10.2.5 Klagenemnd til interkommunalt kemnerutval**

Dette var ei klagenemnd som skulle ivareta kvar kommune sine rettar og interesser ved ein eventuell tvist eller konflikt. Kvar kommune utgjorde ein part.

Utvalet konstaterer at klagenemnda må leggjast ned. Ikkje behov for klagenemnda lenger då alt vert samla i ein kommune. Sjå elles punkta 10.2.3.



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

### 10.2.6 Gründerparken Vest

Saman med Vest Næringsråd, Gode Sirklar, Sartor Storsenter og kommunane Fjell, Sund og Øygarden, vart Gründerparken Vest opna i mars 2017. Gründerparken Vest er eit kontor-fellesskap i **Straume sentrum** som er utvikla for gründerar og små nystarta verksemder. Her får gründerar tilgang til kontorplass tilpassa sitt behov, få disponera møterom, kjøken og få eit fellesskap med andre som er i same situasjon. Dette kan gje gründeren inspirasjon og energi, nettverk og nyttige tips. Lenkje: [Vest næringsråd - gründerparken](#)

Det er eit overordna mål av tiltaket skal vera sjølvdrive frå før 2020.

Utvalet føreslår at Gründerparken Vest vert overført til Øygarden næring og utvikling AS.

### 10.2.7 Invest In Bergen

Invest In Bergen er den offisielle organisasjonen for investeringar i Stor-Bergen. Dei hjelper etablerarar å finne forretningsmoglegheiter i regionen og støtter internasjonale og nasjonale selskap å busetja seg i bergensområdet og i Hordaland. Tenestene deira er gratis. Viss ein ønskjer å etablere eit selskap i bergensområdet vil dei hjelpe til frå tidleg start til endeleg etablering. Invest In Bergen har eit godt nettverk i regionen, og har tilgang til viktige bransjar og næringsklynger. Dei har kunnskap om industrielle og kommersielle område i fylket, og kan vere ein guide til å finne riktig område for ny verksemd. Invest In Bergen er finansiert av Hordaland fylkeskommune og 15 omkring liggjande kommunar (m.a. Øygarden) Lenkje: [Invest in Bergen](#)

Utvalet føreslår: Samarbeidet held fram som før.

## 11 Stifting

### 11.1 Vurderingar og oppsummering

Fjell	Sund	Øygarden	Nye øygarden	Oppsummering
Stiftinga Museum Vest	Stiftinga Museum Vest	Stiftinga Museum Vest	Stiftinga Museum Vest	Som før.
Stiftinga Kystsogevøkene	Stiftinga Kystsogevøkene	Stiftinga Kystsogevøkene		Som før
Fjell Bustadstifting				Som før (så lenge lovverket ikkje opnar for å gjera noko med dette)
	Stiftinga Johannes Kleppevik sitt Minnefond			Som før
		Kystmuseet i Øygarden		Som før
Roald Tellnes				Vert avvikla



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

Kunstsamling (under avvikling)				
	Stiftinga Marstein Fyr			Som før
Stiftinga Fjell festning				Som før
	Stiftinga Nordsjøfartsmuseet i Tælavåg			Som før
	Stiftinga Trellevik Kystkultursenter			Som før

## 11.2 Utfyllande kommentarar om stiftingar

Utvalet foreslår at dei tre eigarstiftingane – Kystmuseet i Øygarden, Fjell Festning og Nordsjøfartsmuseet - får ein felles vald styrerepresentasjon frå den nye kommunen. Utvalet vil grunngje dette med at ein kan sameina betre og på ein god måte formidla kompetanseoverføring mellom musea. Dermed kunna utvikla og fornya museumsdrifta.

Stifting vert ofte nytta som organisasjonsform for verksemdar av ikkje-økonomisk karakter, spesielt med eit sosialt eller kulturelt føremål. Verksemda er regulert gjennom eiga lov, stiftelsesloven. Eit eige statleg organ fører tilsyn med stiftingane. Lenkje: [Stiftingslova](#)  
Sjå elles innleiande kommentarar i kap. 4 over.

### 11.2.1 Stiftinga Museum Vest

Stiftinga Museum Vest omfattar Norges Fiskerimuseum, Det Hanseatiske Museum og Schøtstuene, Kystmuseet i Øygarden, Herdla Museum, Nordsjøfartsmuseet, Fjell festning og Bjørn West Museet. Styret for Museum Vest er samansett av representantar frå dei ulike avdelingane (kommunane). Samtidig har avdelingane eit eige eigarstyre, noko som er ein konsekvens av at det er driftsansvaret som er overført Museum Vest, medan eigedomsretten til bygningar og samlingar framleis ligg hos dei opprinnelege eigarane (kommunen eller ei eigarstifting).

«Stiftelsen Museum Vest skal tene samfunnets og dets utvikling og skal være åpent for publikum. Museet skal samle inn, forske i, formidle og stille ut materielle vitnesbyrd om menneskets og dets omgivelser i studie- og utdanningsformål og følge ICOM's museumsetiske regelverk.». Dei tre store musea i Fjell, Sund og Øygarden har såleis ein konsolidert driftsmodell som står seg godt etter dagens behov og utfordringar.

Lenkje: [Museum vest](#). Museum Vest ligg utanfor utvalet sitt tilrådingmynde.

### 11.2.2 Stiftinga Kystsogevekene

Stiftinga Kystsogevekene er eit samarbeid mellom 22 kystkommunar i Hordaland og Gulen og Hordaland Fylkeskommune. Hordaland fylkeskommune er Stiftinga Kystsogevekene sin





NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

viktigaste økonomiske støttespelar. Stiftinga Kystsogevekene er ei ikkje-næringsdrivande stifting med føremål å stimulera og virke som pådrivar og fagleg instans for utvikling av kystkulturtilbod og koordinering av årlege Kystsogeveker i Hordaland og Gulen.

Lenkje: [Kystsogevekene](#)

Utvalet foreslår at stiftinga held fram som før med Nye Øygarden kommune som medlem i representantskapet.

### 11.2.3 Fjell Bustadstifting

«Forvaltar og eig husvære og barnehagar i Fjell kommune. Tildeler bustad, med unnatak omsorgsbustader. Tildeling av bustad er basert på faglege vurderingar av den enkelte søkjar sitt sosiale behov eller plass i servicebygg». Lenkje: [Fjell Bustadstifting](#)

Fjell Bustadstifting har i dag omlag 400 bustadar, av desse er det 140 omsorgsbustadar som Fjell kommune har tildelingsrett til. Fjell kommune har også tildelingsrett til 51 kommunale utleigebustader. Fjell Bustadstifting har 209 utleigebustader der dei sjølv vel leigetakarar og handsamer søknadene frå personer som følgjer kriteria for ein bustad hjå stiftinga.

Fjell Bustadstifting vart oppretta for å vera ein reiskap som kunne møta dei behov som kom for å kunna tilby tilrettelagte bustadar for personar som har behov for dette. Dette fungert også godt til å begynna med. Utvalet viser til at ein har enda opp med ein heilt anna modell enn det som var tiltenkt på bakgrunn av endringane i stiftelses-lova. Dette medførte at det ikkje var mogeleg å tinga direkte frå stiftinginga. Alle behov for oppføring/kjøp må skje med bakgrunn i ein offentlig utlysing kor bustadstiftinga kan konkurrera på lik line med andre tilbydarar.

Utvalet foreslår : Det vert arbeidd vidare med naudsynte lovendringar (påverknad av sentrale styresmakter) slik at stiftinga kan lovleg omdannast og deretter fusjonera med Øygarden eigeomsforvaltning KF, sjå også kommentarane i kapittel 5.

### 11.2.4 Stiftinga Johannes Kleppevik sitt minnefond

Stiftinga Johannes Kleppevik sitt minnefond vart oppretta av Sparebanken Vest i 2002 med føremål å fremja kystkulturen i Hordaland. Kvart år deler styret for stiftinga ut ein pris om skal gå til einskildpersonar, lag og organisasjonar som på ein framifrå måte fremjar kystkulturen i Hordaland. Lenkje: [Stiftinga Johannes Kleppevik sitt minnefond](#)

Utvalet foreslår ingen endring og at stiftinga lever vidare som før med Nye Øygarden representert i styret.

### 11.2.5 Kystmuseet i Øygarden

Kystmuseet i Øygarden ligg ved den gamle dampskipkaia i Ovågen. Museet formidlar kunnskapen om korleis menneska i Øygarden har brukt naturen rundt seg til å skapa seg eit livsgrunnlag og danne samfunn. Museet legg til rette for at dei besøkande skal få kjennskap til denne historia gjennom utstillingar, filmvising, guida utflukter og sykkelurar. Øygarden kommune samarbeider tett med Stiftinga Kystmuseet i Øygarden. Kystmuseet og kommunen



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

samarbeider om verdiskapingsprosjektet Perler i Nordsjøløypa. Museet til tilslutta Museum Vest og er konsolidert i ein felles driftsorganisasjon med Nordsjøfartsmuseet i Sund og Fjell festning. Lenkje: [Kystmuseet i Øygarden](#)

Utvalet foreslår: Drifta held fram som før med Nye Øygarden representert i styret. Vedtektsendringar er påkravd.

#### **11.2.6 Stiftinga Marstein fyr**

Føremål: Gjennom drift av Marsteinen Fyr og aktivitetar, å fremma reiseliv og kystkultur, samt utleige av fast eigedom. Lenkje: Ingen.

Utvalet foreslår at stiftinga held fram som før med Nye Øygarden kommune representert i styret. Vedtektsendringar er påkravd.

#### **11.2.7 Stiftinga Fjell festning**

Stiftinga sitt føremål er å vedlikehalda bygg og anlegg og utvikla Fjell Festning til eit spanande og etterspurd krigsminne. Målsetjinga er at festninga skal vera eit attraktivt reisemål som også genererer inntekter. Utviklingsarbeidet skal gjerast i tett samarbeid med dei ansvarlege for museumsverksemda. Museet til tilslutta Museum Vest og konsolidert med ein felles driftsorganisasjon med Kystmuseet i Øygarden og Fjell festning i Fjell. Lenkje: [Fjell festning](#)

Utvalet foreslår at drifta held fram som før med Nye Øygarden kommune representert i styret. Vedtektsendringar er påkravd.

#### **11.2.8 Stiftinga Nordsjøfartsmuseet i Tælavåg**

Stiftinga sitt føremål er å vidareutvikla og driva Nordsjøfartsmuseet i Telavåg. Museet skal driva innsamling og informasjon og gjenstandar, forskning og formidling med utgangspunkt - Nordsjøfarten særleg under 2. verdskrig, den norske motstandsrørsla og tema knytt til krig-fred problematikk. Museet til tilslutta Museum Vest og konsolidert med ein felles driftsorganisasjon med Kystmuseet i Øygarden og Fjell festning i Fjell. Lenkje: [Nordsjøfartsmuseet i Telavåg](#)

Utvalet foreslår at drifta held fram som før med Nye Øygarden kommune representert i styret. Vedtektsendringar er påkravd.

#### **11.2.9 Stiftinga Trellevik kystkultursenter**

Stiftinga Trellevik kystkultursenter vart stifta 6. mai 2003. Det er ein ideell stifting som legg vekt på å visa fram eigedom, inventar og båtar på ein måte som syner korleis ein i eldre tider nytta bygningane, båtane, dei gamle fiske og fangstreiskapane. Lenkje: [Trellevik Kystkultursenter](#)

Utvalet foreslår at stiftinga held fram som før med Nye Øygarden kommune representert i styret. Vedtektsendringar er påkravd.



## 12 Samvirke (SA)

### 12.1 Vurderingar og oppsummering

Fjell	Sund	Øygarden	Nye Øygarden	Oppsummering
Biblioteksentralen SA	Biblioteksentralen SA	Biblioteksentralen SA	Biblioteksentralen SA	Utvida del av bibliotek tenesta i kommunane. Same for den nye kommunen.
Gjerdet kulturminnegard SA				Som før
		Øygarden Samfunnshus SA		Vert lagt ned 2018. Kulturhuset vert overtatt av ØK. Inngår Øygarden eigedomsforvaltning KF

### 12.2 Utfyllande kommentarar om samvirke

Eit samvirkeføretak er ikkje eit selskap. Samvirkeføretak har medlemmer, men ikkje eigarar, og vert styrt av dei som handlar med føretaket og som dermed har direkte nytte av den verksemda som vert drive. Samvirkeføretak har ikkje fritt omsettelege eigardelar. På årsmøtet, samvirkets øvste organ – fattast avgjerda som hovudregel ut frå prinsippet om eitt medlem, ei røyst. Det er lov om samvirkeføretak (samvirkelova) av 29. juni 2007 nr. 81 som regulerer denne organisasjonsforma. Lenkje: [Samvirkelova](#)

#### 12.2.1 Biblioteksentralen

«Være et serviceorgan for alle typer offentlige biblioteker. Biblioteksentralen har til oppgave å være hovedleverandør av produkter og tjenester til biblioteket og lignende institusjoner. I tillegg kan Biblioteksentralen delta i / etablere virksomhet med det formål å betjene det totale bok-, informasjon – og kunnskapsmarkedet. Biblioteksentralen skal drives etter vanlige bedriftsøkonomiske prinsipper, slik at det skapes økonomisk trygghet og utviklingsmuligheter og slik at andelseiernes interesser ivaretas på beste måte.» Lenkje: [Biblioteksentralen](#)

Utvalet foreslår at Samarbeidet med Biblioteksentralen held fram som før.

#### 12.2.2 Gjerdet kulturminnegard

Gjerdet kulturminnegard er eit gardsbruk frå 1800 talet. Våningshuset og løa som står på garden i dag er frå 1914, men det har vore gardsbruk her lenge før det. Kartlegging og registrering er under arbeid. Gjerdet kulturminnegard skal etterkvart framstå som eit ressurscenter for mat og handverkstradisjonar i området. Aktiviteten på Gjerdet skal



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

organiserast som eit samvirke, ein driftsmodell som vart foreslått av Gode Sirklar og vedtatt av Fjell kommune. Målsettinga er å ta vare på gamle mat- og handverkstradisjonar, utvikla opplevingspakkar i samspel mellom landbruk, kultur, historie og reiseliv, samt ta i bruk det flotte friområdet frå garden og opp til området rundt Fjell festning. Det er også eit føremål å formidla eit kvardagsperspektiv frå krigshistoria. Lenkje: [Gjerdet kulturminnegard](#)

Utvalet foreslår at Gjerdet kulturminnegard held fram som før.

## 13 Råd, Interesseorganisasjonar, Nettverk

### 13.1 Vurderingar og oppsummering

Organisasjonsform	Fjell	Sund	Øygarden	Oppsummering
Regionalt samarbeid	Vest Næringsråd	Vest Næringsråd	Vest Næringsråd	Som før
	Fjell, Sund og Øygarden forlikråd	Fjell, Sund og Øygarden forlikråd	Fjell, Sund og Øygarden forlikråd	Øygarden forlikråd
Interesseorganisasjonar	KS	KS	KS	Som før
	LNK: Landssamanslutninga av nynorskkommunar	LNK: Landssamanslutninga av nynorskkommunar	LNK: Landssamanslutninga av nynorskkommunar	Som før
	Foreining Basecamp			Som før
			Foreningen Vest-Norges Brusselkontor AS	Vert avslutta
Nettverk			NKP - Nettverk for petroleums-kommunar	Som før
		NFKK: Nettverk for fjord- og kystkommunar	NFKK: Nettverk for fjord- og kystkommunar	Som før
			Sunne kommunar: WHOS Norske nettverk	Vert avslutta etter ferdig prosjekt.

#### 13.1.1 Vest Næringsråd

I § 1 i vedtektene heiter det: «Vest Næringsråd har som føremål å ta vare på og utvikla næringslivet sine interesser i Sund, Fjell og Øygarden.» Alle kommunane er medlem. Lenkje: [Vest Næringsråd](#)

Utvalet tilrår: Vidare medlemskap vert ivareteke av Øygarden næring og utvikling AS.



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

### 13.1.2 Nye Øygarden forliksråd

Dei tre kommunane samarbeider om eit felles forliksråd (som er den lågaste domstolen me har). Det er representantar frå alle kommunane i rådet. Lenkje: [Forliksrådet for Fjell, Sund og Øygarden](#)

Utvalet føreslår: Held fram som før, men frå 01.01.2020 heiter det Øygarden forliksråd.

### 13.1.3 Kommunesektorens organisasjon (KS)

Dei tre kommunane er medlem i Kommunenes Sentralforbund som er arbeidsgjevarorganisasjon. § 1 i vedtektene: «KS er en arbeidsgiver-, interesse- og rådgivningsorganisasjon, som gjennom ivaretagelse av medlemmenes interesser, skal arbeide for en effektiv og selvstendig kommunesektor som ivaretar innbyggernes behov.» § 2.2: «Alle kommuner og fylkeskommuner har rett til å være medlemmer av KS. Medlemskapet omfatter også KS' arbeidsgivervirksomhet.» Lenkje: [Kommunesektorens organisasjon](#)

Utvalet føreslår: Medlemskapen og representasjonen held fram i Nye Øygarden kommune.

### 13.1.4 LNK: Landssamanslutninga av nynorskkommunar

Alle kommunane er medlem. LNK skal arbeide for å skapa positive haldningar til nynorsk språk og kultur og for at kommunane og styresmaktene tek desse sakene opp gjennom sine planverk. LNK tek på seg å vere talerøyr for medlemene og spreie informasjon som styrkjer dialektane, nynorsk skriftspråk og dei kulturtradisjonane dette står for. Lenkje: [Landssamanslutninga av nynorskkommunar](#)

Utvalet tilrår: Nye Øygarden kommune vidarefører medlemskapen. I intensjonsavtalen står det at Nye Øygarden kommune skal ha nynorsk som målform. LNK-medlemskapen er med å konsolidera denne hovudintensjonen.

### 13.1.5 Foreininga Basecamp

Berre Fjell kommune er medlem. Foreininga Basecamp ungdomsdiakonitiltak (forkorta "Basecamp") er eit førebyggjande tiltak for ungdom mellom 13 og 20 år på Sartor Storsenter på Sotra. Primærfokus er ungdom som oppheld seg mykje på Sartor Storsenter og per i dag ikkje nyttar seg av organisert ungdomsarbeid og som er i risikosona for å starta med rus og/eller kriminalitet. Det kan også vera ungdom som på andre måtar er i ein utsett livssituasjon psykisk, fysisk og/eller emosjonelt. Gjennom inkludering og nestekjærleik ynskjer me at ungdomane skal få oppleva å bli ein del av eit fellesskap, bli sett og høyrte. Visjonen til Basecamp er: «Bidra til å realisera draumane til ungdom om eit godt liv». Basecamp er eigd av Fjell sokneråd, Sartor Storsenter og Fjell kommune og vart etablert som prosjekt 1. februar 2004. Frå 1. januar 2007 gjekk Basecamp over til å bli eit fast tiltak. Lenkje: [Foreininga Basecamp Sotra](#)

Utvalet føreslår: Kommunen si rolle som medaktør vert vidareført i Nye Øygarden kommune.



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

### 13.1.6 Foreininga Vest-Norges Brusselkontor

Her er det berre noverande Øygarden kommune som er medlem.

«Vest-Norges Brusselkontor skal:

- Synleggjøre regionen som samarbeidspartner for andre europeiske regioner
- Være lyttepost/åpen dør mot institusjonene i EU/EØS
- Formidle informasjon om det som skjer i EU/EØS av særlig interesse for Vest-Norge
- Identifisere EU/EØS-program/prosjekter av interesse for Vest-Norge.

Vest-Norges Brusselkontors målgrupper er: Offentlig sektor, næringsliv, forskning og utvikling og kultur.» Lenkje: [Vest-Norges Brusselkontor](#)

Kontingenten er kr 4,20 per innbyggjar i serviceavgift + årsavgift kr. 1.000. Med 38.000 innbyggjarar vert medlemskostnaden omlag kr. 160.000 per år.

Utvalet føreslår: Medlemskapen vert avvikla. KS og Hordaland fylkeskommune ivaretek vidare representasjon og desse kanalane kan vera viktig for innovasjon og næringsutvikling og kan vera ei dør mot Europa.

### 13.1.7 NPK - Nettverk for petroleums-kommunar

Nettverk av Petroleumskommunar er eit rådgjevande og koordinerande organ for kommunar med anlegg for ilandføring av olje og gass. Medlemmer i nettverket er kommunane Aukra, Aure, Austrheim, Hammerfest, Lindås, Tysvær og Øygarden. Nordkapp kommune er assosiert medlem. Det er ei årleg medlemsavgift på kr. 200.000. Nettverket bistår kommunane i til dømes saker om eigedomsskatt. Lenkje: [Nettverk for petroleumskommunar](#)

Utvalet føreslår: Medlemskapen vert vidareført til i Nye Øygarden kommune som har store anlegg for ilandføring av olje og gass samt leveranseindustri til næringa (Kollsnes, Sture, Ågotnes, Kollsnes Næringspark)

### 13.1.8 NFKK: Nettverk for fjord- og kystkommunar

Både Sund og noverande Øygarden kommune er medlem i dag. Frå heimesida: «Nettverket for fjord- og kystkommuner (NFKK) etableres som en egen forening med eget organisasjonsnummer i enhetsregisteret i Brønnøysund. Formålet med nettverket for fjord- og kystkommuner (NFKK) er særlig å ivareta kystkommunenenes interesser i forhold til å sikre retten til lokal forvaltning av sjø- og kystsonen, og gjennom blant annet ulike former for lokal beskatnings- og avgiftsandel gi vertskommuner en rimelig del av verdiskapningen og/eller kompensasjon for ulempene som bruk av kommunenes sjø-, land- og luftterritorium medfører.» Som medlem av NFKK kan alle kommuner med kystlinje og alle fjordkommuner (benevnes heretter kun som kystkommuner) opptas». Lenkje: [Kystnettverk](#)

Utvalet føreslår: Medlemskapen vert vidareført til Øygarden nye kommune som vert ein av dei største kystkommunane på Vestlandet (unnateke byane). Med viktige marine næringar og



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

omsynet til mangfoldet av dei lokale interessene i forvaltninga av sjø- og kystsona, kan eit medlemskap i dette nettverket vera nyttig for framtida.

### 13.1.9 Sunne kommunar: WHOS Norske nettverk

Noverande Øygarden er ein av 26 kommunar som er medlem i nettverket. Fjell og Sund er ikkje medlem. Frå heimesida: «Sunne kommuner er et nettverk av kommuner og fylkeskommuner som setter folkehelse høyt i sitt virke og samfunnsplanlegging. Vi er en del av WHO Healthy Cities, og jobber lokalt, nasjonalt og internasjonalt for å skape lokalsamfunn det er godt, sunt og trygt å leve i. Formålet med nettverkssamarbeidet er å bidra til medlemmenes arbeid med samfunnsutvikling som fremmer folkehelse, herunder utjevner sosiale helseforskjeller. Dette gjøres blant annet ved å tilby samarbeids- og utviklingsarenaer, for slik å styrke medlemmenes evne til å være kunnskapsbaserte, nyskapende og innovative i sitt folkehelsearbeid.»

Utvalet er kjent med at det er starta eit prosjekt i Nye Øygarden kommune der «sunne kommunar» inngår som eit viktig element i folkehelsearbeidet. Lenkje: [Sunne kommunar](#)

Utvalet tilrår: Når det omtala prosjektet er avslutta, vert også medlemskapen i nettverket avslutta. Folkehelsearbeidet vert koordinert innan kommunen si ordinære drift.

### 13.1.10 Bergensalliansen

Bergensalliansen er ein politisk møteplass for 22 kommunar i storbyregionen. Sund, Fjell og Øygarden deltek i samarbeidet og betalar årleg deltakaravgift. Samarbeidet vart etablert i 2011 til erstatning for det tidlegare regionrådet bergensregionen.

Utvalet tilrår: samarbeidet held fram med Nye Øygarden kommune som medlem.

## 14 Hovudoppsumming i tabellar

Selskapsform	Fjell Pr. 01.01.2017	Sund Pr. 01.01.2017	Øygarden Pr. 01.01.2017	Sum 3 Komm.	Nye Øygarden Etter 01.01.2020
Aksjeselskap AS	8	7	9	24	6
Interkommunale selskap IKS	5	5	3	13	3
Kommunalt føretak KF	0	1	0	1	2
Interkommunalt samarbeid	6	7	7	20	3
Stifting ST	5	6	3	14	8
Samvirkeføretak SA	2	1	2	5	2
Andre	8	7	11	26	8
TOTALT	34	34	35	103	32



**NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE**

Kommentarar:

Tabellen syner kor mange selskap fordelt på ulike kategoriar som var registrert på kvar kommune pr. 1 januar 2017, og som blir vidareført/ nyoppretta frå 1. januar 2020 etter at utvalet har gått gjennom porteføljen. Det er viktig å merka seg at dei tre kommunane ofte har eigardel i same selskapet og er medlem i same nettverket. I den nye kommunen vert dette slege saman slik at det naturleg berre vert eit selskap/ein representasjon. Interkommunalt samarbeid mellom dei tre kommunane vil naturlegvis opphøyra etter 1. januar 2020.

**A. VIDAREFØRING /NYETABLERING:**

TYPE SELSKAP /ORGANISERING	ANTAL
- Aksjeselskap (AS) der kommunen er hovudeigar eller deleigar	6
- Interkommunale selskap (IKS):	3
- Kommunale føretak (KF):	2
- Interkommunale samarbeidstiltak	3
- Stiftingar (ST)	8
- Samvirkeføretak (SA)	2
- Andre	8
<b>TOTALT</b>	<b>32</b>

Tabell A syner kor mange selskap og interesseorganisasjonar fordelt på ulike kategoriar som blir vidareført/nyoppretta etter at utvalet har gått gjennom porteføljen.

**B. SEL SEG UT/MELDER SEG UT/AVVIKLA:**

Tabell B syner fordelinga av ulike selskap m.m. på ulike kategoriar som er føreslege avvikla etter 1. januar 2020.

TYPE SELSKAP /ORGANISERING	ANTAL
- Aksjeselskap (AS) der kommunen sel ut sin aksjepost/avviklar selskapet	8
- Interkommunale selskap (IKS):	1
- Kommunale føretak (KF):	1
- Interkommunale samarbeidstiltak	4
- Stiftingar (ST) som vert avvikla	1
- Samvirkeføretak (SA) som vert avvikla	1
- Andre	2
<b>TOTALT</b>	<b>18</b>

Detaljane knytt til tabell 13A og 13B finn ein i kap 4 Samandrag.





## 15 Kjelder, referansar, dokument, lenkjer m.m.:

- Samandrag av eigarskapsmeldingane – forprosjekt til førebuande fellesnemnd (2017)
- Opprettingssak og vedtekter til Sund Eigedomsutvikling KF
- Opprettingssak og vedtekter til Fjell Bustadstifting
- Presentasjon frå Deloitte desember 2017
- Rapportar (2) frå Nye Asker kommune
- KS (Kommunesektorens interesseorganisasjon) –rapportar om eigarskap
- Rapportar frå NIBR og Telemarksforskning
- Fem uttalar/ innspel etter informasjonsmøte 15. februar 2018
- Presentasjon frå Vest næringsråd
- Presentasjon frå Fjell Bustadstifting
- Oversikter over kommunale kaiar og andre næringsseigedomar (tre kommunar)
- M.M

Alle desse dokumenta finn ein ved å gå til denne lenka:

<http://www.nyeoygardenkommune.no/planarrapportar/vedleggsbank-vedlegg-til-sluttrapport/>

## 16 Forklaringar på forkortingar

AS = aksjeselskap

BIR AS = Bergen interkommunale renovasjonselskap

BKK AS = Bergenshalvøens kommunale kraftselskap

FjellVAR AS= Fjell vatn-avlaup- renovasjon

FN= Fellesnemnda

IUA-(Bergen): Interkommunalt utval for akutt forureining

IKS= Interkommunale selskap

KE= kommunal eining

KF= kommunalt føretak

LNK= Landssamanslutninga av nynorskkommunar

NIBR=By- og regionsforskningsinstituttet

NPK= Nettverk for petroleumskommunar

NFKK: Nettverk for fjord- og kystkommunar

SA= Samvirke

Sund VA AS= Sund vatn-avlaup

SWOT= *strengths* (styrkar), *weaknesses* (svakheiter), *opportunities* (moglegheiter), og *threats* (trugslar)

ØBR= Øygarden brann og redning



NYE ØYGARDEN  
KOMMUNE

## 17 SWOT-analysar på utvalde område

Gå til lenkje:

<http://www.nyeoygardenkommune.no/files/2018/04/Swot-til-sluttrapport-eigarskap-april-2018-1.pdf>